

总局 2021 年工作会议精神速览

1月11日至12日，中国煤炭地质总局二届五次职工代表大会暨2021年工作会议在京召开，全面总结“十三五”时期及2020年工作，明确“十四五”时期主要目标任务，对2021年重点工作作出部署。

“十三五”交出满意答卷



“十三五”以来，总局发展质量不断提升，企业规模稳步扩大，经营收入与利润总额均达到“十二五”末的**两倍**以上，年均增长率达到**百分之二十**以上。

坚定不移推动转型升级

- 投身“透明地球”建设，为国家能源粮食安全提供矿产资源保障
- 投身“数字地球”建设，引领地勘行业数字化发展
- 投身“美丽地球”建设，打造生态文明建设国家队

坚定不移实施科技创新驱动

- 打造了一批行业领先的科技创新平台
- 培养了一批高水平的科研创新团队
- 形成了一批优秀的科技创新成果

坚定不移提升企业治理能力

- 加强财务管理
- 加强投资经营管理
- 加强安全生产管理
- 加强风控管理
- 加强招标采购管理

坚定不移探索改革新路径

- 全面推进企业改革
- 深化“三项制度”改革
- 推进混合所有制改革

坚定不移以高质量党建引领高质量发展

- 深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想、党的十九大及十九届二中、三中、四中、五中全会精神
- 全面加强“三基”建设
- 扎实开展党风廉政建设和反腐败工作
- 积极开展宣传、统战、群团工作

“十三五”发展重要启示

聚焦主责主业是总局高质量发展的首要前提	推动科技创新是总局高质量发展的第一动力	深化企业改革是总局高质量发展的根本途径
坚持党的领导是总局高质量发展的根本保证	做强做优做大是总局高质量发展的最终目标	

2020 年成绩满满



营业收入同比增长 **11.5%**，利润总额同比增长 **17.9%**

营业收入、利润总额增幅 **连续四年** 保持**两位数**增长



研发经费投入率 **2.5%**，在岗职工工资同比增长 **7.36%**

主要指标均完成国务院国资委下达的考核目标任务。

疫情防控有力有效

产业布局持续优化

企业改革深入开展

巡视整改取得实效

过去一年

战略引领再获强化

科技创新不断加强

管理基础不断夯实

党的建设全面加强

“十四五”框架

总体目标

“十四五”期间，总局以培育具有全球竞争力的一流企业为目标，以高质量发展为前提，以保增长为主基调，坚持党的领导，围绕总局“11463”总体发展战略和建设“三个地球”战略愿景，一张蓝图绘到底，一以贯之抓落实，不断增强企业竞争力、创新力、控制力、影响力、抗风险能力。增强专业领军、资源配置、自主创新能力，强化价值创造、可持续发展、社会品牌形象优势，持续增大市场话语权、引领市场作用和对经济社会的贡献作用。

指导思想

高举中国特色社会主义伟大旗帜，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的十九大和十九届二中、三中、四中、五中全会精神，深入贯彻习近平总书记关于国资国企改革发展和党的建设的重要论述精神，按照党中央工作部署，在国资委党委领导下，坚定不移贯彻“创新、协调、绿色、开放、共享”新发展理念，持续深入推进“11463”总体发展战略，积极投身“三个地球”建设；以产业布局为主线，深化改革为基础，科技创新为核心，资源配置为重点，风险管控为保障，党的建设为引领，守正创新、强基固本，全力推动经济跨越式发展，持续提升发展质量，不断增强总局竞争力、创新力、控制力、影响力和抗风险能力，全力打造世界一流地质与生态文明建设企业集团。

“十四五”重点任务

- ① 以完善产业布局为主线，打造发展新格局，提升市场影响力。
- ② 以深化改革为基础，完善企业新体制，巩固国有资产控制力。
- ③ 以科技创新为核心，实现成果新突破，培育核心竞争力。
- ④ 以资源配置为重点，培育发展新动能，增强价值创造力。
- ⑤ 以合规管理为保障，应对时代新挑战，夯实抗风险能力。
- ⑥ 以党建工作为引领，营造融合新格局，加强组织领导力。

2021 年，我们这么干

2021年是建党100周年，是“十四五”的开局之年，是我国现代化建设进程中具有特殊意义的一年。要坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真学习贯彻党的十九大和十九届二中、三中、四中、五中全会精神，贯彻落实中央经济工作会议、中央企业负责人会议精神，坚定不移贯彻新发展理念，对照国资委考核要求，以“两利四率”指标体系为导向，确定2021年为总局“创新发展年”，确保全面完成目标任务，为“十四五”开局起好步，为建党100周年献礼。

进一步聚焦主责主业，优化调整产业布局

- 要明确产业发展目标
- 要加强投资引导
- 要合理配置资源



进一步推进改革三年行动，确保完成阶段性任务

- 要紧密结合宏观形势和总局实际
- 要探索完善现代企业制度新路径
- 要实行企业领导人员分类分层管理
- 要完善企业薪酬分配制度
- 要开展好中央企业“双百行动”“科改示范行动”

进一步突出科技创新引领，培育自主知识产权

- 要加强关键核心技术攻关
- 要不断强化科技创新力量建设
- 要营造良好科技创新氛围
- 要优化科技管理体系，推动科研成果转化



进一步对标世界一流，完善内部管理体系

- 要切实加强资金集中管理
- 要持续加强对标管理
- 要重点聚焦安全管理
- 要着力推进项目管理
- 要做实做细采购管理
- 要坚持向管理升级要效益

进一步加强营销体系建设，融入国家发展战略

- 要加强政策研究，对接国家及地区发展战略
- 要精准对接市场需求，提供精准服务
- 要把握历史机遇，积极开拓新兴市场



进一步梳理查补潜在风险，夯实合规管理基础

- 要继续开展好经济责任审计
- 要有针对性地开展专项审计
- 要不断强化审计整改，提高历史遗留问题整改力度
- 要不断强化法治央企建设

进一步做好人才队伍建设，凝聚企业发展动能

- 全面贯彻新时代党的组织路线，进一步加强制度建设
- 积极推进和规范董事会建设
- 围绕总局“四商”定位和核心业务，创新人才培养机制
- 建立向奋斗者、奉献者倾斜的正向激励机制
- 不断加强各级各类人才梯队建设

落实“两个围绕”要求，推动党建工作创新拓展，以高质量党建引领总局高质量发展

- 持续推动学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想走深走实
- 围绕庆祝建党100周年积极将主题宣传、选树典型和群众性教育系列活动办好
- 坚持完善党的全面领导体制机制，将党委领导作用落实落细落好
- 不断压实党建责任夯实党建基础，推动党建工作与业务工作互促共进
- 持之以恒推进全面从严治党向实向紧

