

总局 2022 年工作会议要点速览

1月10日，中国煤炭地质总局二届六次职工代表大会暨2022年工作会议在京召开，全面总结2021年工作，认真分析当前面临的形势与任务，部署2022年重点工作，明确今年主要目标任务。

2021 年成绩单

2021年是党和国家历史上具有里程碑意义的一年。我们党隆重庆祝建党百年，正式宣布全面建成小康社会，沉着应对百年变局和世纪疫情，奋力完成改革发展艰巨任务，实现了“十四五”良好开局。一年来，在习近平新时代中国特色社会主义思想引领下，在国务院国资委的正确领导下，在审计署企业审计三局的监督指导下，总局党委深入学习贯彻习近平总书记重要讲话和重要指示批示精神，主动担当作为，扎实做好“六稳”工作，全力落实“六保”任务，深入推进党史学习教育，积极投身“三个地球”建设，不断推动企业高质量发展，各项工作均取得了一定进步。



营业收入两年平均增幅 **10%**，实现利润总额两年平均增幅 **13.6%**

研发投入强度达到 **2.8%**，在岗职工人均工资同比增长 **8.4%**



主要指标均完成国务院国资委下达的考核目标任务

1 聚焦主责主业，“地质+”产业布局持续优化

- 地质勘查与矿产开发取得新成就
- 地质环境与生态建设获得新发展
- 地质工程与技术服务迈出新步伐



2 对接国家战略，区域融合发展亮点纷呈

- 各区域指挥部积极发挥自身作用，加强政策研究与地方交流，协助总局优势产业在区域发展中的项目对接与落地

3 致力科技创新，产学研成果转化取得突破

- 攻关关键核心技术
- 完善科技创新体系
- 打造原创技术策源地

4 全面深化改革，改革三年行动成效显著

- 实现党的领导融入公司治理制度化、规范化
- 完善所屬子企业董事会建设
- 加大“压减”及“两非”清退力度
- 深化混合所有制改革
- 推进“双百”“科改示范”专项行动



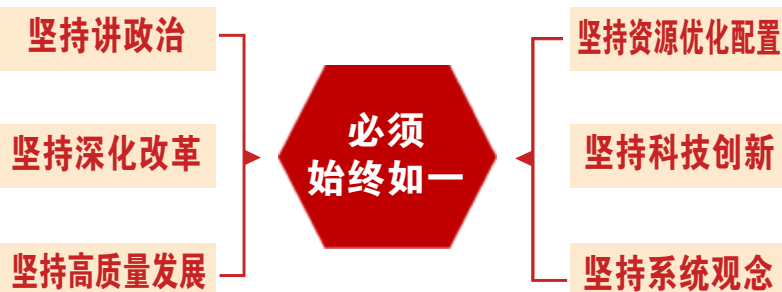
5 加强企业治理，现代化企业制度不断完善

- 以战略管理为先导
- 以财务管理为保障
- 以投资管理为重点
- 以经营管理为基础
- 以对标管理为举措
- 以合规管理为支撑
- 以风险管理为抓手
- 持续加强政策理论和实践研究

6 坚持党的领导，党建工作质量稳步提升

- 扎实开展党史学习教育
- 着力加强干部队伍建设
- 持续深化党风廉政建设
- 加强宣传、群团及信访维稳工作

巩固成果明晰形势 精心谋划实施“十四五”



“十四五”时期

- 我们要高质量完成国企改革三年行动各项任务，优化地勘企业运行模式；
- 我们要继续优化产业结构，把“双碳”纳入整体发展布局，推进产业转型升级，实现矿产开发的新突破，加快建设绿色低碳产业体系；
- 我们要着力推进创新引领，加大关键核心技术攻关力度，加紧国家煤系资源重点实验室等国家重点实验室申报步伐，深入推进原创技术策源地建设；
- 我们要持续推进传统产业新兴化和新兴产业规模化，着力加强龙头骨干企业建设，推动产业集聚，构建协作体系，形成群体竞争优势、规模效应和扩散效应，积极探索推动部分优势板块上市；
- 我们要坚持和加强党的全面领导，充分发挥央企政治优势，深入贯彻落实全国国企党建工作会议精神，弘扬伟大建党精神，提高新时代党全面领导各项工作的能力和水平。

2022 年重点工作安排

2022年是“十四五”规划执行的重要一年，我们要坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真学习贯彻党的十九大和十九届历次全会精神，贯彻落实中央经济工作会议、中央企业负责人会议精神，坚定不移贯彻新发展理念，对照国资委考核要求，以“两利四率”指标体系为导向，确保完成“两增一控三提高”，确定2022年为总局“效益提升年”，实现总局经营收入与利润总额稳步增长，向党的二十大胜利召开献礼。

主要任务

继续坚持“下要保底，上不封顶”原则，确保全面完成既定经营目标，毫不动摇做强做优做大，有效提升企业效益，盯住建设世界一流的地质与生态文明建设企业集团的发展目标，面向“三个地球”建设战略愿景，履行能源矿产保障、化工矿产保障、生态环境保障、城市及矿山安全保障“四个保障”初心使命。聚焦地质勘查与矿产开发、地质环境与生态建设、地质工程与技术服务三大主营业务，擦亮地质及地理信息服务商、新型能源矿产开发商、城市建设运营商、地质与生态建设工程承包商“四商”专业品牌，发挥地质勘查国家队、生态建设先行者、矿山救援主力军“三支队伍”作用，持续强化“八个聚焦、八个提升”，为国民经济发展作出更大贡献。

一 聚焦年度目标，提升总局盈利能力

- 要对照国资委“两增一控三提高”，科学制定年度目标，确保全面完成
- 要准确清晰研判形势
- 要加强战略执行

二 聚焦深化改革，提升改革工作质量

- 要推进董事会规范运行
- 要推进混资本向改机制转变
- 要推进专项改革落地见效
- 要推进“三项制度”改革走深走实
- 要加强督查评估



三 聚焦产业布局，提升产业链综合实力

- 要优化产业基础
- 要提升全产业链综合服务能力
- 要进入矿产开发市场
- 要推动产业数字化转型



四 聚焦科技创新，提升科技支撑作用

- 聚焦科技攻关方向
- 加强研发平台梯次建设
- 完善科技创新考核机制
- 改进科技项目管理方式
- 建强质量管理体系
- 加强科技人才培养



五 聚焦市场开拓，提升协同作战能力

- 持续整合内部资源
- 大力加强资质建设
- 打造“专精特新”企业
- 不断创新商业模式



六 聚焦管理提升，提升企业治理水平

- 优化制度建设
- 完善资金管理
- 规范投资管理
- 改进招标采购管理
- 强化安全环保管理
- 推进降本增效



七 聚焦风险防控，提升企业风险化解能力

- 着力化解经营风险
- 强化全面风险管理
- 加强法律纠纷案件管理
- 持续深化审计结果运用



八 聚焦党的建设，提升党建引领保障作用

- 要深刻认识“两个确立”的决定性意义，全面加强党的政治建设，坚决做到“两个维护”
- 要深入贯彻新时代党的组织路线，着力锻造高素质专业化干部人才队伍，培育新时代治企兴企的行家里手
- 要坚持举旗定向，统筹推进思想政治和宣传舆论工作，凝聚起改革发展强大力量
- 要持续深化基层党组织建设，不断增强党组织政治功能和组织功能，进一步强基固本发挥作用
- 要深入贯彻全面从严治党战略方针，切实做好党风廉政建设和反腐败工作，营造风清气正的良好政治生态