

中煤建工实施『三精管理』

落细开源节流 做实降本增效

本报讯 三季度以来，中煤建工集团有限公司贯彻落实中国煤炭地质总局党委和集团党委的工作要求，深入分析生产经营管理面临的困难和问题，精益求精抓管理、精打细算控成本、精耕细作抓“两金”，深入推进全系统、全要素、全岗位降本，不断提升企业经济效益。

精益求精抓管理，提质增效促发展。强化资产科学使用。加强资产盘活利用，拓宽资产盘活渠道；成立固定资产管理机构，协调、处理、推动国有资产资源盘活工作；对固定资产实施全覆盖、全流程、全生命周期的动态化、实时化、精准化管理；着眼于资源共享，构建集中管理、统筹协调、循环共用、统一处置的管理模式，确保发挥最大使用效益。强化全面预算管理。狠抓预算执行，建立健全事前预测、事中控制和事后评价的全面预算管理体系；牢固树立“先算后赢”“先算后办”意识，坚持先有预算后有支出，严禁超预算、无预算安排支出，对预算执行过程监测管控；优化业务财务衔接，不断提升价值创造和项目管控水平。加大市场开发力度。立足主责主业，强化市场营销能力建设；建立市场开发周例会制度，及时督导各项目的进展情况；结合实际制定《市场营销奖励管理办法》，建立以目标为导向、以结果为考核的内部激励机制，促进市场开发的良性发展。加强法律纠纷案件管理。严格落实规章制度、经济合同、重要决策100%法律审核制度；开展法治宣传培训，全面推进依法治企、依法经营；加强典型案例分析，倒查经营管理中存在的薄弱环节，及时堵塞管理漏洞，强化重大案件协调处置和风险防控化解力度，确保被诉案件数量和涉案经济损失“双下降”。

精打细算控成本，深挖内潜增效益。加大亏损治理力度。开展重点亏损企业减亏扭亏工作，实施清单化管理，将“压减”工作与法人户数管理及投资授权相结合，加大亏损企业治理力度；建立压减企业清单和观察类企业清单，因企施策，建立动态监测台账，确保亏损面和亏损额“双下降”；修订完善《投资管理办法》《参股投资管理办法》等制度，规范投资管理行为。压缩非生产性费用。压缩总部机关非生产性费用支出，牢固树立“过紧日子”的思想。严控“三公”经费支出。修订《差旅费管理办法》《财务管理办法》等制度，进一步把控费用报销标准；加强公务用车管理，建立用车台账，严禁公车私用；鼓励利用线上资源并采取“请进来”的方式，严格执行培训费开支范围和标准；外出参加培训从严审批，切实加强管理费用、财务费用管控。促进人岗匹配降本增效。坚持推动“三项制度”改革，使岗位和人员能力得到有效匹配；根据“以岗定级、人岗匹配、岗变薪变”原则，健全绩效考核体系，不断提高劳动生产率，实现降本增效。

精耕细作抓“两金”，行稳致远增动力。持续开展“两金”压控攻坚，制定《“两金”压控工作方案》。按照“谁形成的欠款，谁负责催收”的原则，建立各单位、各项目负责人清单，逐级逐层制定清收清欠目标，层层签订“两金”压控责任书，确保压力传导、任务分解、指标落实。强化过程管控。杜绝上马利润率低、资金回收风险大的项目，及时掌握合同履约、确权、清收节点，采取“以收定支”方式，严控预付款及应付工程款支付。以考核为抓手，制定《降杠杆减负债及“两金”压控专项工作奖惩办法》，以正面激励和负面约束机制促进存量压降。综合施策，创新方法。运用多种手段，建立多部门协同配合联动机制，提高清收清欠效果。加强督导，落实监督执纪责任，加强对各单位“两金”压控工作的跟踪督促，对涉嫌违规违纪问题进行严肃问责。
韩冰

十月，是一年中的黄金时节。江苏煤炭地质局广大一线党员以只争朝夕的拼劲、锲而不舍的韧劲和敢为人先的闯劲，践行着地质人的使命与担当。

10月1日凌晨5点，在江苏局山东南稀金石新材料有限公司电解二车间出炉现场，值班人员吴建阳正在盯着夜班最后一炉的出炉操作与设备运转情况。

吴建阳一边仔细查看每项运行数据，一边耐心与生产职工交流工作，叮嘱安全生产注意事项，这是他工作四年来养成的“唠叨”习惯。随后，他又对夜班生产的金属表面质量与加料记录进行检查。“关键时期保证稀土金属质量稳定，工作再辛苦也值得。今年生产任务重，等明年国庆节去看看祖国的大好河山，祝福祖国繁荣昌盛，南稀金石越来越越好。”迎着国庆节第一缕晨光，吴建阳动情地说。

与此同时，承担“卡脖子”技术攻关任务的江苏远动力科技有限公司装备研究院也是灯火通明，一片忙碌景象。技术研发中心主任何闻手持一卷图纸穿梭在生产车间和研发室，统筹研发与试制每一个环节；工程师刘金福正专注于煤矸石粉碎回用注浆设备的研究；工程师王瑞芳攻克着激光熔覆难题。在他们的手中，一项项工艺不断得到优化，一张张蓝图正在逐渐变成达到国际水平的先进装备。

以奋斗书写时代荣光

——江苏局一线党员在新时代新征程中展现新作为

□ 王波 魏长青 蒋珏超 王宏伟 刘茜清 胡静 孙雨微 冯文霞

在能源资源勘查领域，广大一线党员弘扬传承爱国奉献、开拓创新、艰苦奋斗的地质精神，踔厉奋发、笃行不怠，奋力书写新时代地质工作新篇章。

安徽阜阳，江苏煤炭地质勘探二队刘庄煤矿防治水项目现场，技术负责人赵冠宇的眼睛里布满了血丝，他带领技术团队在井场坚守了两天一夜，与定向技术人员、钻机司钻全程沟通协调，直到完成钻探任务才去休息。最终L3孔二开造斜提前竣工，获得了矿方的好评。在随后施工的三开近水平分支时，他再次带领施工团队在定向轨迹控制、钻具组合、泥浆固控工艺等方面制定了详细的设计方案，使钻效得到大幅提升，取得了新的突破。

江苏金坛，江苏煤炭地质勘探三队储气储能项目施工间隙，工人们正利用难得的休息时间进行调整，高耸的钻塔下面却有一个忙碌的身影，党员王冬冬正在对易受盐卤侵蚀的机械设备进行刷漆保养。由于维护及时得当，大型石油钻探设备状态良好，运行顺畅。

江苏高邮，江苏煤炭地质勘探队土地调查项目组组长赵慧娟，为了更好地与外界对接，已经在项目部驻扎了近两个月，中秋节、国庆节期间更是一天没有休息，先后完成内业图斑勾绘、举证图斑制作与下发、外业举证照片审核、乡镇对接等工作，最终高质量完成高邮市“三调”项目。

在生态环境领域，广大一线党员积极投身“美丽地球”建设，常态化为民办

实事、办好事。

由于南京韵致居小区东侧边坡受降雨和大风影响，坡体上部土体滑塌，树林歪斜、倾倒，挡土墙顶部出现开裂，严重影响到居民区的安全。中煤长江生态环境科技有限公司中标该项目后，开工关键期正值国庆节期间，项目经理孟凯带领施工队抢抓工期，有序推进清坡、挂网、锚杆、格构、喷播和植生袋绿化等工作，按时保质地完成了环境治理任务，彻底消除了小区地质灾害隐患，改善了周边生态环境，得到小区居民的一致夸赞。

面对疫情防控的严峻形势，广大一线党员积极贯彻江苏局党委近期重点工作要求，统筹安全生产与疫情防控，最大限度地保障生产经营不受影响，最大限度地挽回被疫情影响的工期。

在扬州城际地铁某标段详勘项目，江苏中煤地质工程研究院有限公司项目经理蒋峰尽管家近在咫尺，但为了项目施工不受疫情影响，一直吃住在项目部，有序组织生产施工。项目安全员殷伟亮为了近百名施工人员的健康与安全，每天坚持巡查，同时筹备好各类防疫物资，保障现场作业人员就餐及生活补给，做到“防控不落空、项目不停工”。

在兴化某地块污染场地治理与修



吴建阳与职工交流工作

复现场，面对场地内存在弱电和自来水主管线通过、受疫情影响车辆及物资无法到达现场等实际困难，安全员王磊穿梭在施工现场，指导对弱电和自来水管周边进行加固支撑，创造性地采用边开挖、边检测的方法对脆弱的路基进行回填处理，保障了项目的安全施工。“只要能给老百姓一个清洁美丽的环境，我们吃点苦算不了什么。”王磊说。

把责任扛在肩头，用奋斗书写担当，江苏局广大一线党员在平凡岗位上埋头耕耘、扎根奉献，为国家能源安全与生态文明建设添砖加瓦。



赵慧娟在完成内业工作

◆日前，中煤航测遥感集团有限公司承揽了“陕西省尾矿库安全生产风险监测预警系统”项目（二期）。此系统是陕西省应急管理厅对全省尾矿库进行安全生产风险管控的综合管理平台，主要包括尾矿库基础信息接入、在线安全监测数据接入、风险预测、智能评估、双重预防等内容。项目的承揽，彰显了中煤集团在地质灾害监测预警领域的综合实力。
徐菲

◆近日，广东煤炭地质局勘查院（广东中煤地质生态环境有限公司）成功中标中国石油集团西部钻探工程有限公司2022—2023年石油工程总承包分公司钻井工程项目第十标段。项目施工区域为陕西省榆林市佳县、神木县及米脂县，预计天然气开发井工作量达21口定向井。项目的中标，标志着该院在国内清洁能源钻井工程市场实现了又一次跨越式发展。
殷跃杰

◆近日，水文地质局勘查院承揽了黑龙江龙煤双鸭山矿业有限公司集贤煤矿综合水文地质勘查项目（一期）。该项目通过地面物探、水文地质钻探、分层抽水系统等综合水文探查手段，对集贤煤矿西三采区煤层顶板富水情况进行精细化勘查，查清采区煤层顶板不同深度的富水情况，预测西三采区矿井涌水量，最终为矿井安全生产提出有针对性的防治水措施建议，为保障矿井安全开采提供科学依据。
魏书帆

◆前不久，中煤湖北地质局集团有限公司基础公司作为牵头企业，与核工业志城建设工程有限公司联合中标“鄞州区废弃矿山生态修复与综合利用项目（一期）II标段设计、施工总承包项目”，中标金额3000余万元，包括项目设计、削坡施工、绿化等工程内容。项目位于宁波市鄞州区五乡镇天旺采石场，建成后消除地质灾害隐患，改善治理区周边的生态环境。
杨芬

◆前不久，中能化发展建设集团有限公司中标中国水电三局ABH工程输水隧洞进口井连接道路和进口井其他工程项目，合同额超千万元。中能化发展将以项目实施为契机，进一步聚焦主责主业，积极探索以“轻资产、平台化”为导向的生产经营模式升级和发展路径转型，持续加强与优势企业的对接合作，推动优质项目落地，实现高效运营。
温海英 赵翌

项目大看台

（上接第一版）

生态文明显担当

时光荏苒，岁月如歌。新时代赋予了地质工作新的使命。全力服务经济社会发展，服务生态文明建设，在人与自然的和谐共处中，第七大队找到了自己的新坐标、新起点。

聚焦地质灾害防治。针对赣南地质灾害频发的现状，第七大队充分发挥专业优势，全方位服务地质灾害调查、防治、评估、救灾等工作。2012年以来，先后开展地质灾害治理项目100余个，有效排除地质灾害隐患上千处，成功避让地质灾害事故上百起，有效保障了群众生命和财产安全。

聚焦生态修复治理。积极对接社会需求，完成赣州市本级生态修复专项规划编制，为近百座矿山“大排查、大整治”专项行动、生态修复提供技术支持。近年来，围绕江西省生态文明先行示范区建设和把赣州建设成为我国南方地区重要的生态屏障，第七大队先后实施水工环地质、旅游地质、清洁能源勘查等项目300余个。承担实施的信丰学堂嘴废弃稀土矿山水治理项目，成为赣州市废弃矿山治理工程的典范。

聚焦民生地质服务。针对干旱缺水、重金属污染等重大环境问题，开展水文地质环境地质调查，查明区域水文地质环境地质条件、岩溶水开发利用现状和开发利用潜力，提供出水远景水源地和地下水开发利用方案。全面介入土壤及地下水污染调查治理工作，重点参与工矿废弃地污染的调查治理、耕地重金属污染的修复，为加快赣州名优特产产品开发及生态环境保护等提供了科学依据。

聚焦区域经济发展。广泛开展与各（市、区）政府、各级政府部门、大专院校、企业集团的深度对接，积极承担省、市、县三级国土空间规划、生态修复规划，配合自然资源主管部门做好地质灾害风险区划、调查评价、监测预警等工作。对接长江经济带尾矿库环境治理、乡村振兴、长

江经济带大保护，江西“五河一湖一江”流域治理，主动参与国土空间生态修复和全域土地综合整治试点、山水林田湖草生态保护修复重大工程。

科技创新结硕果

科技创新是推进高质量发展的动力源，只有创新才能在激烈的市场竞争中把握先机，赢得主动。

2021年7月，喜讯从千里之外的首都北京传来，自然资源部“离子型稀土资源与环境重点实验室”通过论证。该实验室由第七大队与江西理工大学、江西应用技术职业学院联合共建。实验室将重点解决离子型稀土资源与环境领域重大基础理论、共性关键技术及前瞻性技术问题，建成国内领先、具有国际影响力的高水平研究平台和高层次人才培养基地。部级实验室的成功落户，标志着第七大队继拥有院士工作站之后，又有了另一重量级科研创新平台。

2022年2月，广东佛山，大咖云集。国内稀土相关行业11位院士专家聚首于此，对中国科学院广州地球化学研究所牵头承担的国家重点研发计划“战略性矿产资源开发利用”重点专项项目“我国中重稀土矿床成矿规律及勘查评价技术”及课题实施方案进行论证。其中，第七大队承担了课题二“离子吸附型中重稀土矿床勘查评价技术及找矿示范”。

在项目实施过程中，第七大队技术攻关人员自主研发了新型勘查工具——赣南钻（人力冲击取样钻），该工具具有轻便、环保、低耗、安全、经

红色沃土上的地质报国之路



地质队员在象埔野外地质填图

济和易操作等特点，工作场地占地面积小，不破坏植被及山体，不污染环境。

2015年，赣南钻（人力冲击取样钻）获国家实用新型专利；2017年，荣获局科学技术进步二等奖；2019年，入选自然资源部《矿产资源管理和综合利用先进技术目录》；2021年，获第六届全国职工优秀技术创新成果优秀奖。由第七大队编写的赣南钻（人力冲击取样钻）技术规程经江西省自然资源厅批准对外发布。

2022年7月，第七大队主编的《矿产地质勘查规范·稀土》，参与编制的《矿山生态修复技术规范第6部分：稀土矿山》两项行业标准通过全国自然资源与国土空间规划标准化技术委员会审查，由自然资源部批准发布。

第七大队稀土项目队2019年获“全国质量

信得过班组”荣誉称号；“离子吸附型稀土找矿重大突破”项目获2019年度江西省科学技术奖二等奖；“离子吸附型稀土矿新类型矿床的发现与勘查手段的创新研发”项目获2020年中国稀土学会、中国稀土行业协会科技进步奖一等奖……第七大队在江西地质精神的感召下，不断朝着更高更强的目标进发。

奋楫扬帆启新程

风移影动，斗转星移，70年的时光记录了第七大队70年的栉风沐雨，诉说着70年的风雨兼程，承载着几代地质人的美好希冀，也照耀着第七大队初心不改的奋斗路。

与党同行七十载，初心如磐向党。第七大队党委始终坚持政治引领，把党建和生产经营工作深度融合，切实履行管党治党政治责任，坚持抓班子、带队伍，抓基层、打基础，积极引导广大党员干部始终不忘初心、牢记使命，以高质量党建引领全队地质事业高质量发展，大队经济稳步发展，职工队伍和谐稳定，政治生态风清气正。

民生问题无小事，一枝一叶总关情。在推动党建和地质经济发展的同时，第七大队坚持以人为本，牢固树立以人民为中心的发展思想，关心民生、情系职工，让发展成果真正惠及广大干部职工。近年来，累计为安居工程投入上亿元，新增住房1009套，基本解决职工住房问

题。每年投入数百万元对各生产生活小区进行美化、绿化和亮化改造，极大地改善了职工的工作和生活环境。用心用情做好离退休工作，开展各类适宜老年人的文体娱乐活动，真正让离退休老同志老有所养、老有所乐。该队坚持把扶贫帮困、送温暖、金秋助学、遗属关爱等制度化常态化，不断提升职工幸福指数。切实履行社会责任，扎实做好帮扶工作，为乡村振兴发展贡献地质智慧和力量。

心中有信仰，脚下有力量。70年的岁月沉淀，第七大队积累了丰厚的精神财富。先后荣获“全国先进基层党组织”“全国五一劳动奖状”“模范职工之家”“双争立功先进单位”“省直机关文明单位”等荣誉称号。先后有6名地质科技工作者享受国务院或省政府特殊津贴，22名职工被评为全国及省部级劳动模范。

特别是已故退休物探高级工程师杨衍志的先进事迹，在全国引起了巨大反响。杨衍志被评为“江西省第四届道德模范”，获第五届“全国道德模范”提名奖；被中国科协追授为“全国优秀科技工作者”；被原国土资源部、中国地质矿产经济学会评选为“最美地质队员典型代表”和“最美地质队员”；入选中国老科学家学术成长资料采集工程，成为江西省首位入选的科技工作者，也是全国唯一入选的基层科技工作者。

踔厉奋发，笃行不怠。在全面建设社会主义现代化国家、向第二个百年奋斗目标进军的新征程上，这支有着光荣传统的地质劲旅始终不渝地坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真学习贯彻习近平总书记给山东省地矿局第六地质大队全体地质工作者的回信精神，坚定不移贯彻新发展理念，紧紧围绕“矿产资源保障、生态文明支撑、专业综合服务”三大定位，为实现江西地质事业高质量发展而不懈奋斗，为助力江西省生态文明示范区和赣州市革命老区高质量发展示范区建设再立新功。

邢台金地钻探机械有限公司
邢台金地钻探机械有限公司占地面积22800平米。是以石油钻探和地质物探设计研发、生产制造泥浆泵、钻机配套部件和技术服务为核心业务的高新技术企业。
公司主营产品：石油套管、泥浆泵配件、震源筛、除砂器等。
地址：河北省邢台市巨鹿县经济开发区（信源街6号） 邮编：055250 电话：0319-4093366 18631936699 18832993780 QQ：964117201

北京六合伟业科技股份有限公司
GREATH Beijing Liuhe Greatness Technology Co., Ltd.
公司成立于2003年，注册地位于北京市中关村科技园丰台园区，2004年被北京市科委认定为高新技术企业，是一家专业设计制造测量仪器的公司，主要提供用于井下钻探施工的各类随钻测量仪器，包括MWD、随钻电阻率测量系统、近钻头测量系统、自举激光陀螺仪、工程参数测量系统等；其产品及设备应用范围包括油田、矿山、地质勘探、非开挖施工、水利以及建筑等行业的相关作业领域。
地址：北京市丰台区南四环西路188号12区39号楼 网址：www.liu-he.com 联系方式：13911842370