

中共中央党史和文献研究院编辑的习近平同志《论“三农”工作》一书，近日由中央文献出版社出版，在全国发行。

这部专题文集，收入习近平同志关于“三农”工作的重要文稿 61 篇。其中部分文稿是首次公开发表。农业农村农民问题是关系国计民生的根本性问题。党的十八大以来，以习近平同志为核心的党中央坚持把解决好“三农”问题作为全党工作的重中之重，打赢脱贫攻坚战，历史性地解决了绝对贫困问题，实施乡村振兴战略，推动农业农村取得历史性成就、发生历史性变革。农业综合生产能力上了大台阶，农民收入持续增长，农村民生显著改善，乡村面貌焕然一新，为党和国家事业全面开创新局面提供了重要支撑。习近平同志坚持用大历史观来看待农业农村农民问题并发表一系列重要论述，科学回答了“三农”工作的一系列重大理论和实践问题，为做好新时代“三农”工作提供了行动纲领和根本遵循。习近平同志关于“三农”工作的重要论述，是习近平新时代中国特色社会主义思想的重要组成部分，对于推动全党充分认识新发展阶段做好“三农”工作的重要性和紧迫性，举全党全社会之力全面推进乡村振兴，加快农业农村现代化，全面建设社会主义现代化强国、实现中华民族伟大复兴的中国梦，具有十分重要的指导意义。

# 以锐意改革激活发展动能

## ——观复中化局深化改革嬗变八年

□ 张璇玑

改革是时代主题，也是行业课题。中国煤炭地质总局所属中化地质矿山总局作为新中国成立以来最早建立的化工地勘队伍，伴随着国有地勘事业单位体制改革的纵深推进，始终勇立潮头，主动求变，成立中化明达控股集团有限公司作为企业改革平台，积极投身市场大潮。2015 年中央出台《关于深化国有企业改革的指导意见》，明确“1+N”政策体系和顶层设计后，中化明达着力完善中国特色现代企业制度基础，持续优化产业布局，健全市场化经营机制，深化混合所有制改革试点工程，以昂扬姿态主动求变，拥抱改革。改革成效在 2022 年总局“改革三年行动”专项考核评估中获得良好赞誉。

### 整躬率物 机关改革下出破冰先手棋

2015 年，中化局制定了企业化改革总体方案，全面部署改革任务，大力推进企业化改革进程。在此轮改革中，总部机关破冰先行，打破传统大锅饭和老事业单位“等靠要”思想，立足总局业务实际及发展要求，在组织建设上打破“处”“科”等老模式，强化总部机关的战略保障和管控职能，实现战略引领、运营支撑、综合保障、风险管控、党建护航五大管理板块布局，七部一室的组织条线权责清晰。在分配机制上，改革首次打破了事业单位工资体制，施行岗位绩效工资制，强调遵循按劳分配、注重效率、关注公平及可持续发展的总体原则，按照“分类管理、科学设岗、明确职责、严格考核、落实薪酬”的总体要求，着眼于规范收入分配秩序，着眼于调动全体员工的积极性，着眼于员工队伍的成长和整体素质的提高，着眼于建立和谐的劳动关系，充分保障组织体系的顺畅运行。局机关全员（招）竞聘上岗工作，不仅激发了人才活力，也吸引到社会、行业高精尖人才的加入，自此总部机关整体管理水平实现全面提升，拉开系统改革大局序幕。

### 实至势成 统筹布局下出顶层领军棋

2018 年，中化局发挥战略引领作用，深化改革顶层设计，在总局的指导和帮助下，中化明达控股集团局级平台公司正式挂牌成立，标志着集团实体化运营平台搭建完成。集团层面有效推进董事会规范运行，成立战略与投资、薪酬与考核、提名、风险与审计四个专门委员会并完善议事规则，着力加强董事会队伍建设，实现外部董事占多数，全面优化董事会工作制度，细化董事会授权机制，深化董事会考核评价，强化董事会监

督职责，推进重点子企业董事会应建尽建，全面建立健全董事会规范化运行机制和制度体系。出台了《派出董事、监事管理暂行办法（试行）》，完善了现代企业法人治理结构。同年，全局 19 户全民所有制企业全部完成公司制改制，为形成有效制衡的公司法人治理结构和灵活高效的市场化经营机制奠定了基础。

### 举棋若定 责权明晰下稳管保障棋

企业化运营平台搭建后，中化明达党委同步设立，将党建工作要求写入公司章程，明确党组织在法人治理结构中的法定地位，以及党组织职责权限、机构设置、运行机制、基础保障，全面完善企业领导体制，逐步实现党委（党组）书记、董事长（院长）“一肩挑”，所属企业同步实现“应进必进”。通过建立健全决策清单和制度体系，集团全面梳理重大决策事项，制定《总部决策事项清单》和《党委前置研究讨论重大经营管理事项清单》，修订完善《会议制度》《“三重一大”决策制度》，把党的领导融入公司治理各环节，把党组织内嵌到公司治理结构之中，正确处理党委与其他治理主体的关系，理清公司治理权责边界，努力实现集团党委“把方向、管大局、促落实”、董事会“定战略、作决策、防风险”、经理层“谋经营、抓落实、强管理”的有机统一，促进制度优势更好地转化为企业治理效能。

这一阶段改革任务以坚持“两个一以贯之”重大原则，发挥“四个作用”为重点，深入落实治理主体责任边界，将党的领导融入公司各个治理环节，稳舵奋楫全力引领保障改革进程的政治航向。

### 瓜剖棋布 产业调整下定发展长远棋

随着改革向纵深发展，中化明达坚守保障国家战略性矿产资源和粮食安全的使命责任，深刻把握新发展阶段特点，精耕主责主业，积极加大产业结构优化调整力度，推动产业转型升级。大力发展“地质+”业务，

矿业开发取得新突破，生态与环境板块呈现几何级增长，地下工程建设稳健发展，着力构建起以地质勘查业务为根基，以矿业开发、生态与环境、地下工程业务为支柱，数字和金融与传统主业相融合的“一根基、三支柱、两融合”的产业发展格局。

2018 年，中化明达放眼融合发展蓝海，持续加大投融资市场开拓力度，先后在产融结合与数字融合方向发力。明达基金公司聚焦集团主业，对外拓展合作半径，与中交上航局、中冶建工等大型央企国企建立战略合作关系，通过搭平台、找资源、纵横整合，融合多方社会资源，全力推进南太湖国土空间综合整治等一批产融结合项目落地；依托数字科技研发和信息化建设能力，明达科技公司“基于数字地球的新能源大数据平台研发及应用”项目成功在工业和信息化部立项入库，数字科技公司在新能源大数据、地质矿山云平台建设、办公自动化等领域达成多项互通合作。

2019 年，中化明达与新疆铁门关市人民政府签署战略合作协议。2020 年，抓住新疆生产建设兵团国资国企改革的政策机遇，成功收购新疆金川集团有限责任公司 49% 股权，战略布局南疆优质煤炭生产企业。收购后，通过国家级标准化建设、绿色环保智能化矿山建设，金川煤矿生产能力和利润贡献显著提升，投资取得良好收益。

2019 年，广西黎塘远东化肥有限责任公司引进了资金技术实力雄厚的南京长磁科技发展有限公司进行合作，实现生产线的更新迭代，产品适应性强、节能环保，使远东公司成为广西唯一国有性质较大的复合（混）肥生产基地。

2020 年 9 月，与广东煤炭地质局、江苏煤炭地质局组成“青海省木里矿区聚丰三、四号井采坑、渣山一体化治理工程第二

项目部”进场施工，通过两个阶段的施工，结合“边坡阶梯整治+坑底部分平整复绿+引水代填形成高原湖泊”的修复治理模式，矿山开采所形成的破损坡面和渣堆均得到了较好的生态修复，实现了水源涵养、冻土保护、生态恢复、资源储备、分区管控、生态保护等目标，达到了自然恢复与资源保护有机结合的效果，打造了高原高寒地区矿山生态环境修复样板工程。在北京冬奥会筹备期间，明达海洋工程有限公司发挥岩土工程领域的技术和品牌优势，承担了一大批基础设施建设工程和地质灾害治理工程，先后参建包括“雪如意”“雪游龙”在内的多个冬奥主要设施。

### 破立并举 结构优化巧落加减进退棋

面对改革中的破立难题，中化明达坚持目标导向和问题导向，优化布局做加法，剥离“两非”做减法，先后研究制定了 72 项改革措施，将压减工作列为改革专项工作，并作为优化产业布局和优化结构调整的重要抓手，努力做到压减工作与企业发展各项工作有机结合、协同推进。

坚持战略引领，与贯彻落实“十四五”规划相结合，加快清理不具备竞争优势、缺乏发展潜力的企业和低效无效资产，坚决退出“低小散乱”参股企业，严格控制新设企业数量，防止总量反弹。创新改革举措，与事企分体运行企业化改革相结合，所属 18 家地勘院中已有 16 家以所属经营实体为基础搭建企业化平台，全系统基本形成了“大企业小事业”的管理运营体制。坚持瘦身健体，与推进“三供一业”分离移交相结合，推进全系统职工家属区“三供一业”等企业办社会职能分离移交工作，目前“三供一业”分离移交全面完成率达 99%。

(下转第二版)



青海柳泉采盐站

### 总局参与施工

## 国内首个盐穴压缩空气储能电站并网发电

本报讯 5 月 26 日，由中国煤炭地质总局江苏煤炭地质局参与施工的我国首个盐穴压缩空气储能国家试验示范项目，在江苏金坛正式启动投产，并网发电。一期工程储能容量 30 万千瓦时，可为江苏电网提供±6 万千瓦调峰能力，全程无污染、零排放，电-电转换效率达 60%。

该项目是我国压缩空气储能领域唯一国家示范项目和首个商业电站项目。江苏煤炭地质勘探三队负责为该项目构建适合压缩空气储能系统应用的大型盐穴储腔。

江苏金坛千米地下储存着丰富的岩盐资源，长期采卤形成了巨大的盐穴。江苏局三队曾在这里长期进行盐穴储气腔体施工。

2020 年 9 月 23 日，江苏局三队顺利打下储能井钻井工程“第一钻”。截至目前，已修复构建盐穴 4 个，单腔容积达到 30 万立方米左右，总容积约 120 万立方米。此次投运的地下盐穴容积约 22 万立方米，二期、三期项目若建成，储能能力可达现在的 60 余倍，可稳定供给约 180 万户家庭日常用电需求。

该项目利用盐穴作为新的储能载体，在用电低谷时，多余的电量把空气压缩，存储在地下空腔；在用电高峰时，高压空气被释放，带动发电机组发电，保障用电需求。调峰配合，谷电不浪费，峰电有加持。

项目的投运，将有力支撑长三角电网的调峰需求，促进电力系统安全稳定运行，缓解峰谷差造成的电力供应紧张局面。

利用盐穴作为新的储能载体，实现了废弃盐穴老腔再利用，不仅大大节约建库成本、缩短建库周期，也消除了开采岩盐形成地质灾害的风险。

中央电视台等主要新闻媒体对项目的推进和投产进行了长时间多频次的跟踪报道。

程保陈峰

### 成果展示

### 煤航集团

## 取得 CMMI5 级资质证书

本报讯 近日，中煤航测遥感集团有限公司成功取得 CMMI5 级资质证书，标志着该集团系统研建和软件质量管理再上新台阶，达到优化管理级的先进水平。

CMMI 资质是衡量软件企业能力成熟度和项目管理水平的权威标准，被公认为软件企业走向国际市场的通行证，其中 5 级是该资质的最高等级。CMMI5 级资质证书的成功获取，为煤航集团开拓智慧集成应用业务市场奠定了坚实的基础。

今后，煤航集团将以该资质为研发新起点，紧跟国家数字化、智能化战略布局，抢抓数字经济发展机遇，持续改进、不断探索，为客户提供更成熟的行业解决方案和更高价值的服务，助推企业实现高质量跨越式发展。

王君玲

□ 责任编辑 叶静 □

### 水文局：

## 聚焦主责主业 做活“水”文章

□ 高恒燕

煤矿防治水技术有“新理论”，“取热不取水”关键技术转化有“新成果”，河流污染治理有“新思路”，高难度香格里拉探采项目有“新工艺”……近年来，水文地质局聚焦主责主业，加快科技创新，优化产业布局，取得了亮眼成绩。

### 优化产业布局 深耕主责主业

——“五水兴局”，走特色发展之路。水文局坚持以煤矿区水文地质勘查和煤矿防治水为核心主业，经过 40 多年的技术积淀和发展，逐步向煤矿防治水、矿山环境恢复与治理等煤矿安全开采与环境地质领域拓展。围绕主业明确发展目标和战略定位，提出了“勘探防治水、煤矿防治水、开发利用水、治理污染水、取热不取水”的“五水兴局”发展战略，以“水”为业，做好“水”文章。2021 年，水文局落实项目合同额 40.85 亿元，其中，核心主业占比 75.51%，市场开拓和项目落实创历史新高。

——“东拓西移”，走可持续发展之路。在发展布局上，水文局立足长远，做好顶层设计，鉴于传统邢邯服务区域经过几十年开发，煤炭资源逐渐枯竭的现状，审时度势提出了“东拓西移”战略，实施“区域化+专业化”发展，解决了地勘队伍集中、内部同质化竞争等问题。在长三角地区，新成立华东公司，发挥专业优势做强主业，落实项目 1.16 亿元。在两淮煤矿区，落实煤矿防治水、矿山环境治理、煤矿区地热新能源开发利用等项目超 5 亿元。在西部煤炭资源富集区，新组建资源勘查公司，今年以来落实项目 1.5 亿元。积极融入成渝地区

双城经济圈建设，预计“十四五”期间在成渝地区的经营规模将达 8~10 亿元。

——生态优先，走绿色发展之路。保护好生态是“国之大事”，水文局在扛起生态文明建设央企责任担当中走在前列。生态环境治理与修复板块、地热开发利用等新型产业板块建设不断加强，产业结构进一步优化，绿色产业发展不断取得新成效。实施的鱼洞河流域治理项目实现废水达标，填补了国内空白。在香格里拉经济开发区打出第一口地热井，填补了该地区地热资源勘查的空白。攻克地热能新能源开发利用“八项关键技术”，助推地热能板块建设。2021 年，水文局生态修复与环境治理产业落实项目合同占比 22.67%；2022 年一季度，落地地热能新能源项目超 4 亿元。

### 加强科技创新 做强主责主业

企业发展，科技先行。五年来，水文局科技研发投入逐年上升，2021 年研发费用投入强度达 3.88%。加强地勘能力建设，投资 1.3 亿元购置主业设备。深化科技体制改革，将研发投入强度纳入所属企业经营业绩考核，提升企业科技创

新能力，主业“三大核心技术”成果转化取得新突破。

——煤矿防治水技术有“新理论”。煤矿防治水区域治理技术形成了一套成熟的理论体系，提出的“暗构造”概念，对煤矿防治水技术路线研究与施工具有指导性作用。科技理念创新助推了市场占有率，煤矿防治水市场领域实现了向安徽淮南、河南焦作、山西大同和内蒙古乌海煤矿区的扩展。加强煤矿深层奥灰水“保水采煤”区域治理和地下水资源保护研究，累计完成大型煤矿防治水项目 30 多个，项目合同金额 11 亿元，解放受水害威胁的煤炭资源近 5 亿吨，煤炭资源经济价值达 3000 亿元。

——河流污染治理有“新思路”。近年来，水文局在河流污染治理、生态修复、消除黑臭水体等方面成效显著。在实践中提出了“顶部垂直防渗+侧向阻水+底部定钻探阻渗”的“源头控制+关键通道封堵+末端废水处理”立体全方位治理新思路。相继实施贵州省松桃县锰矿渣库污染治理、河北省邯郸市黑龙洞泉水资源开发保护对策研究、输元河黑臭水体 EPC 治理等项目，解决了当地政府和群众急难愁盼问题。

——“取热不取水”关键技术转化有“新成果”。成功钻探我国第一眼大口径长距离换热 U 型对接井，在我国中深层地热能“取热不取水”开发利用技术上取得重大突破。该技术在陕煤建庄矿业成功应用，通过“地热井+地源热泵”供暖系统，为两栋住宅楼进行集中供暖，效果良好。天津民航大学新校区更新改造能源专项工程顺利完工，初步实现了“取热不取水”技术成果转化。

### 突出提质增效 引领主责主业

决战国企改革三年行动，水文局咬定主业不放松，内强机制、外强管理，聚精神、增实力，在疫情防控和生产经营的多重压力下，跑出了改革“加速度”。

——决战改革三年行动，激发企业活力。坚持将改革三年行动与加快企业建设结合起来，与队伍结构调整结合起来，与产业布局发展结合起来，与“十四五”发展规划结合起来，努力打造“小队大公司”“小局大公司”的新格局。建立现代企业管理制度，加快董事会建设和规范化运行，形成“研究院+专业化公司+区域公司+混改公司+产融结合”新型队伍结构和产业发展新布局。

