

贾春曲出席国资央企助力青海高质量发展会议 并赴青海局及基层联系点进行主题教育调研

本报讯 7 月 19 日至 20 日，总局党委书记贾春曲应邀参加国资央企助力青海高质量发展专题活动及第 24 届中国·青海绿色发展投资贸易洽谈会。会前，贾春曲一行深入青海局及基层联系点青海煤炭地质勘查院，聚焦主责主业、科技创新、人才队伍建设、党建工作，进行主题教育调研，并实地查看青海局清洁能源基地现场建设情况。

19 日下午，贾春曲出席国资央企助力青海高质量发展会议。会议深入学习贯彻党的二十大精神，学习贯彻习近平总书记关于青海工作的重要指示批示，推动国资央企援青工作走深走实，为谱写全面建设社会主义现代化国家青海篇章作出新的更大贡献。会议要求，国资央企要服务国家战略，立足青海所需、发挥央企所长，深化务实合作，更好助力青海高质量发展实现新突破。要牢记“国之大者”，精心谋划实施一批优势互补、互利共赢的产业项目，助力青海经济社会高质量发展。

20 日上午，贾春曲应邀出席了第 24 届中国·青海绿色发展投资贸易洽谈会。会议对国资央企不断优化在青产业布局，加快在青海项目建设，加大援青建设工作力度提出明确要求。

在青海期间，贾春曲主持召开主题教育调研座谈会，听取青海局、青海煤勘院两级党委有关负责人工作情况汇报及部分职工代

表关于科技创新、三项制度改革等方面的意见建议。

贾春曲强调，要全面贯彻党的二十大精神，保障国家能源资源安全和新能源体系建设的部署，落实习近平生态文明思想，深入学习贯彻习近平总书记关于青海工作的重要指示批示，推动国资央企援青工作走深走实，为谱写全面建设社会主义现代化国家青海篇章作出新的更大贡献。会议要求，国资央企要服务国家战略，立足青海所需、发挥央企所长，深化务实合作，更好助力青海高质量发展实现新突破。要牢记“国之大者”，精心谋划实施一批优势互补、互利共赢的产业项目，助力青海经济社会高质量发展。

贾春曲指出，青海局具有三大发展优势：从省情上看，青海是习近平生态文明思想重要示范区，对青海局是重要的发展机遇；从体制机制上看，青海局经过多年的努力奋斗和奉献，融入地方、辐射西部成果突出；从历史沿革上看，青海局经过六十余年的发展，在地质主业的技术能力、创新能力、业务能力等方面已有了较好原始积累，为实现平稳可持续高质量发展奠定了坚实基础。

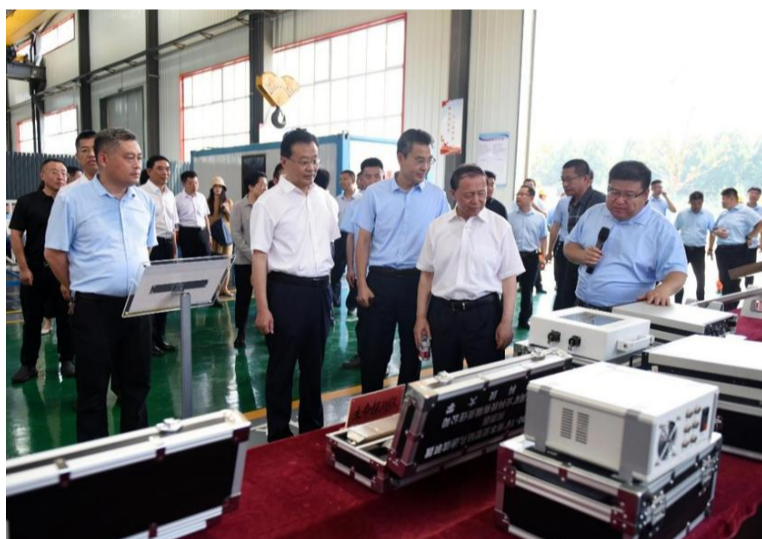
贾春曲对青海局提出六点要求。一要聚焦主责主业，认真学习习近平总书记在中央经济工作会议上的重要讲话，习近平总书记关于保障国家能源资源安全重要论述及相关指示批示精神，把握新一轮找矿突破战略行动机遇

期，加强科技研发，加大工作力度，加快技术攻关，充分发挥区域、人才、队伍、技术优势，提高核心主业质量，提升核心竞争力，增强核心功能。二要抓实生态修复服务，深入学习贯彻习近平生态文明思想，切实承担起青海局的职责使命，高质量、高标准、高要求做好木里项目后期维护工作，打造生态修复“样板间”，立足青海，辐射西部，总结经验，提升技术，争取在高原、高寒及其他技术上有更新突破，为总局下一步开发有关项目奠定基础。三要推进国家“山”应急救援大队特勤队西北中队建设。以“国之天者”的使命担当，提升技术水平，抓好队伍建设、作风建设和能力建设，不辱使命，不辱重托，打造一支拉得出、打得胜的应急救援队伍。四要推进清洁能源源勘查。要深入学习贯彻党的二十大精神，关于清洁能源体系建设的部署要求，下好先手棋，在原有工作基础上，研究好国家政策，开展交流学习，争取资金支持，加大清洁能源源勘查力度。五要科技创新。加大科研投入，积极参与国家重点科研项目，围绕产业项目开展科技攻关。建立有效的激励机制，收入向科技人才倾斜，鼓励大胆创新，着力培养“高精尖”人才和行业领军人才。教育引导科研人员讲奉献，静下心来，稳住神，耐得住寂寞。六要加强党建引领。按照总局党建考核提出的整改要求，补短板、强弱项，进一步提升党建水平，实现党建业务深度融合。

要发挥好党委“把方向、管大局、保落实”作用，基层党支部战斗堡垒作用和广大党员先锋模范作用。要以主题教育为抓手，成立“同城待遇”工作专班，做好沟通、协调、推进工作。要持之以恒推进全面从严治党，反思赵平案件，落实好党委主体责任和纪委监督责任，履行好党委书记第一责任人职责，落实好班子成员“一岗双责”。要加强纪律作风建设，加强执纪问责、提醒监督，做到严管厚爱，坚持依法依规，注重落实“三个区分开来”，增强干事创业积极性，营造良好政治生态，以高质量党建、高质量作风引领高质量发展。

座谈会期间，贾春曲同木里项目补种及维护施工现场、西大滩煤炭勘探项目现场进行了视频连线，勉励大家心系总局，勇于奉献，大胆创新，脚踏实地，持之以恒，久久为功，坚持精细化管理、高标准施工，高质量完成项目，充分彰显青海局“高原雄鹰、地勘铁军”昂扬奋进的高原精气神，并叮嘱大家保重身体，期待大家早日凯旋。座谈会后，贾春曲一行赴青海局清洁能源基地实地考察，并对国家“山”应急救援大队特勤队西北中队实战演练进行了检查指导。

总局科技地质部有关负责同志，办公室有关人员，青海局领导班子成员及有关部门负责人，所属单位主要负责人、煤勘院干部职工代表参加主题教育调研。 本报记者



近日，山东省政协副主席、党组书记王书坚一行到山东省煤田地质局二队调研应急救援力量建设工作。

在山东省矿山救援应急救援中心，王书坚亲切慰问了值班勤务工作人员，参观了高性能车载钻机、矿山抢险救援专业装备，实地查看了该队施工的大口径救援通道实验井，听取了中心应急救援队伍建设情况汇报，深入了解了该队救援技术特点及多年来取得的救援成果。他指出，山东局二队在省内多次重大矿山事故救援中发挥了突出作用，是一支久经考验、战功卓著的省级救援专业队伍，特别是在栖霞金矿事故救援中，勇挑重担，创近年来地面打钻救援深度之最。

山东局二队表示，下一步将积极对标国家级救援中心，主动适应应急救援新形势、新任务，进一步完善救援预案，不断完善抢险救援配套设施，全面提升防范化解重大安全生产事故风险的能力。 王坤 摄影报道

总局煤航完成《亚洲中部水文与环境系列图》印制

本报讯 近日，总局煤航集团地图制印公司完成《中亚五国及中国相邻地区水文与环境地质系列图(1:3100 000)》印制。系列图将为中国与中亚五国经济协调发展提供地质环境、地下水资源功能保障与环境科学依据，为“一带一路”建设与发展提供水资源与环境依据。

据悉，《亚洲中部水文与环境系列图》包括亚洲地下水质量图、亚洲地下水开发地质环境效应图和亚洲地下水生态环境图三个方面的大尺度专题图件。该图集以资源可持续利用和地质环境保护并重为理念，研究亚洲中部水文与环境的特征和规律，是具有时代特色的地下水与生态环境时空认知地图。

此次承担《亚洲中部水文与环境系列图》的印制任务，公司严格把控每一道技术关卡，精细处理一系列地图精印数据，高质量完成服务“一带一路”建设与发展的新地图数据成果，充分彰显了央企担当。

顾宇红

推倒“部门墙” 织密“协同网” 以管控体系升级助推主题教育高质量开展

——陕西省煤田地质集团构建“业务引领、职能跟进”管理新模式

雷鸣 杨长健

70 年微故事·听我说
大战“龙王沟” 寻得甘露惠民生



新时代以来，陕西省煤田地质集团有限公司（以下简称陕西省煤田地质集团）认真落实习近平总书记关于国企改革的重要论述，借鉴国内外一流企业管控体系建设经验，在全国地勘行业率先建立了系统化、差异化、适合陕西省煤田地质集团发展的管控体系，努力打造“业务引领、职能跟进”管理新模式。

优化管理机制，夯实管控体系建设的牢固根基

陕西省煤田地质集团党委按照“依法依规、科学精准、效益优先、风险规避”的决策原则，结合发展实际，提出了“业务引领、职能跟进”管理模式。对于需要不同部门、不同法人单位共同协作完成的重点业务，由主要领导统筹，副职领导引领，充分调动各类资源，分类实施，协同推进。

“业务引领”将以往由多部门、多环节、多头管理构成的流程，统筹到具体业务的总目标中，主管领导和承办单位分别作为实施的总负责人和执行人，对业务实施全程管理与协

调，并对目标的达成结果负责。“职能跟进”分为横向跟进和纵向跟进。“横向跟进”强调集团本部各部门之间的密切协作，依据业务需求成立工作小组，加强各部门之间的配合和交流。“纵向跟进”强调业务承办单位将决策事项执行到位，实现高效落实。

“业务引领、职能跟进”管理模式，有力推动在管控实践中打破“科层制”，推倒“部门墙”，有效克服了职能脱节与推诿现象，实现了各项管理紧密配合、无缝衔接、高效协同，为管控体系建设打下了坚实的根基。

围绕四个明确，架起管控体系建设的“四梁八柱”

明确管控模式，建立战略管理体系。陕西省煤田地质集团以“保稳定、做培育、增效益、提规模”作为管控重点，对权属企业实施以战略型管控为主、财务型管控为辅的管控方式。地质勘查板块以“保稳定”为主，兼顾业务拓展；新型能源板块以“做培育”为主，打造经济增长新引擎；矿业开发板块以“增效益”为

主，重点关注投资回报；工程建设及多元业务板块以“提规模”为主，在防范风险的基础上壮大产业规模。依照《公司法》与《公司章程》等，通过财务政策和股权管理手段，实现对参股公司的财务型管控。

明确专业化分工，建立组织管理体系。完善公司章程，明确党委会、董事会、监事会和经理层等治理主体的权责范围，强化治理管控。建立职能型组织架构，对职能部门职责及管理边界进行清晰界定，明确岗位设置及职责，无缝隙、无死角承接本部的管理职能。对涉及项目投资、资金使用、兼并收购等重大事项，建立部门论证机制，发挥规划、经营、财务、审计、法规等部门的把关与预审作用，防范各类风险。

明确管控权限划分，建立责任管理体系。陕西省煤田地质集团本部确定为战略引领、产业培育、创新驱动、资源整合、管理提升、资本运作、风险防控等中心；全资和控股子公司为利润或成本中心，参股子公司为投资增值中心。以此为基础，陕西省煤田地质集团确定了对于企业 15

个决策界面和 50 个决策类管理事项，形成了涵盖主要业务的分工协作表、管理事项决策权限表和监管责任权限划分表，确保集权有度、分权有效。

明确绩效管理职能，完善业绩评价体系。根据不同的业务领域，设立地质勘查、技术服务、工程建设、生产制造、新型能源、物资贸易、教育培训、酒店与文旅服务等 8 大类别的分类指标库，建立短期优化经营与远期发展转型并重的业绩评价体系。

注重四个结合，打通管控体系建设的“任督二脉”

将管控体系建设与管理制度建设相结合，以管理大纲为基础，修订完善了投资、生产经营、人力资源、财务管理、风险防控、资产交易、科技创新等 70 余项管理制度，实现集团管控与制度建设的有机联动。

将管控体系建设与风险管理机制建设相结合。在确定职责分工与业务协作的基础上，建立起涵盖主要生产经营活动领域的风险防范和合规管理流程控制体系，筑牢风险防范的坚固堤坝。针对解决历史遗留问题，推行矛

盾纠纷化解“三个四”工作法，强化矛盾纠纷源头治理，推进定纷止争能力提升，营造和谐稳定发展环境。

将管控体系建设与精益化管理相结合。协同推进集团管控体系建设与对标管理、精益化管理等融合，持续提高管理的有效性，提升抗风险能力、市场适应能力和可持续发展能力。

将管控体系建设与信息化建设相结合。充分发挥现代信息系统的功能作用，将业务及管理事项的流转等固化到办公信息平台中，以信息化促进管理的规范化与精益化，有效提升管控效率和权属企业的管理能力。

经过不懈努力，陕西省煤田地质集团构建了符合地勘产业发展的集团管控体系，管理提升对企业发展的推动作用日益凸显。2020—2022 年，陕西省煤田地质集团分别实现利润总额 6.07 亿元、16.82 亿元、28.26 亿元，年均增长 115.77%。管控体系建设成效得到全国煤田地质行业的广泛认可，管理创新走在全国煤田地质行业前列。

责任编辑 谢玉娟

安徽电子工程学校代表队 斩获 2023 年全国职业院校技能大赛电子商务运营赛项银牌

本报讯 7 月 15 日，全国职业院校技能大赛中职组电子商务运营赛项在福建漳州落下帷幕。安徽电子工程学校王莹莹、杨健晖两名教师指导的刘可、刘雨蝶、冷婉莹、张静怡竞赛团队，成功斩获全国第十六名、团体二等奖的好成绩，为该校再添一枚国赛银牌。这是安徽省代表队在 2023 年全国职业院校技能大赛（中职组）电子商务运营赛项中取得的最好成绩，也是蚌埠市历年以来在该项目上取得的最好成绩。

本次比赛采取 4 人一组团队竞赛形式，参赛选手须在两个竞赛日完成直播销售及客户服务、网店开设装修及网店运营推广三项赛项内容。比赛中，该院选手与来自全国的 88 支参赛队同台竞技，凭借扎实的专业理论知识、技术技能和出色的发挥取得了团体二等奖的优秀成绩。

为确保本次大赛取得最佳成效，安徽电子工程学校专门成立大赛领导小组，遴选优秀竞赛团队，制定大赛工作实施方案，学校党政主要负责同志及班子成员多次深入集训现场指导，全力保障大赛各项工作顺利进行。项目所在信息工程系精心组织实施大赛集训，多次进行大赛观摩，寻找训练差距，改进训练方法，提高训练成效。指导老师王莹莹、杨健晖深入研究大赛技术标准，制定科学的训练计划，悉心指导选手开展集训。刘可、刘雨蝶、冷婉莹、张静怡 4 名选手充分发扬执着专注、精益求精、一丝不苟、追求卓越的工匠精神，咬定目标、坚定信心、刻苦训练，每天训练长达十余小时，取得了良好的训练成效。

近年来，该校大力实施岗课赛证综合育人、赛学一体人才培养，把抓好技能大赛工作作为培养高素质人才重要引擎，始终坚持以赛促教、以赛促学，建立了完善的大赛激励制度，成立大赛首届青苗班、雏鹰班，不断强化技能大赛参赛选手的选拔培养工作，持续开展技能大赛成果向课程内容转化，有效提高了学校人才培养质量。近五年，该校学生获得第一届全国技能大赛汽车技术项目第十三名 1 项；“强国杯”技术技能大赛一等奖、二等奖各 1 项；第二届全国技能大赛交通运输行业选拔赛汽车技术项目第二名；全国职业院校技能大赛银牌 3 项、铜牌 4 项；安徽省职业院校技能大赛一等奖 15 个、二等奖 33 个、三等奖 25 个，6 名同学荣获国家奖学金，1 名同学获得人社部“技能雏鹰”奖学金，2 名同学荣获“全国青年岗位能手”称号。学院学生历年就业受到省内多家优势企业关注，近三年学生综合就业质量保持稳定，就业率达 100%，对口就业率达 92%，毕业生对就业单位和岗位的满意度达 95%以上。 周慧 董兰标