

中共中央总书记、国家主席、中央军委主席习近平 9月7日下午在黑龙江省哈尔滨市主持召开新时代推动东北全面振兴座谈会并发表重要讲话。

习近平指出，要以发展现代化大农业为主攻方向，加快推进农业农村现代化。当好国家粮食稳产保供“压舱石”，是东北的首要担当。要始终把保障国家粮食安全摆在首位，加快实现农业农村现代化，提高粮食综合生产能力，确保平时产得出、供得上，极端情况下顶得上、靠得住。加大投入，率先把基本农田建成高标准农田，同步扩大黑土地保护实施范围，配套实施河湖连通、大型灌区续建改造工程，实施种业振兴行动，建设适宜耕作、旱涝保收、高产稳产的现代化良田。践行大食物观，合理开发利用东北各类资源，积极发展现代生态养殖，形成粮经饲统筹、农林牧渔多业并举的产业体系，把农业建成大产业。协同推进农产品初加工和精深加工，延伸产业链、提升价值链，拓展农业发展空间，促进农业增效、农民增收。

总局党委传达学习习近平总书记重要讲话重要指示精神 研究推动与东北地区深入合作和加强干部教育培训及办公室工作

本报讯 9月18日下午，总局党委召开2023年第13次常委会，“第一议题”传达学习习近平总书记在黑龙江考察并主持召开新时代推动东北全面振兴座谈会时的重要讲话精神、习近平总书记对新时代办公厅工作作出的重要指示和8月31日中央政治局会议精神，紧密结合工作实际，认真研究贯彻落实举措。总局党委书记贾春曲主持会议并讲话，总局党组成员马刚、任辉、范宝营、肖祥立、潘树仁、王彦卿参加学习研讨。

会议认为，习近平总书记在黑龙江考察并主持召开新时代推动东北全面振兴座谈会时的重要讲话，擘画了新时代新征程东北全面振兴的宏伟蓝图，不仅为东北地区高质量发展指明了方向，也为总局在东北、内蒙古的投资发展提供了根本遵循。会议要求，总局各级党组织要深入学习贯彻习近平总书记重要讲话精神，为东北全面振兴贡献央企力量，继续做好与东北三省、内蒙古等地区的合作对接，加强在生态治理、地下空间、智慧城市等领域的合作；要办好第二期抚顺雷锋学院青年干部培训班，深入学习贯彻习近平总书记关于弘扬雷锋精神的重要论述，促进广大干部深度融入辽宁振兴发展大局；要优中选优，推荐政治素质好、工作能力强的青年干部到辽宁挂职锻炼；在东北和内蒙古的所属企业要主动对接国家战略需求，深入实施区域协调发展战略，创新央地合作模式，对标对表、检视梳理、纠正方向、融入大局，有力助推东北全面振兴。

会议强调，习近平总书记对新时代办公厅工作的重要指示，具有很强的政治性、指导性和针对性，为新时代深入开展好办公室工作指明了前进方向。总局各级党组织要站在坚定拥护“两个确立”、坚决做到“两个维护”的政治高度，学深悟透，全面贯彻习近平总书记重要指示精神；要高度重视办公室工作，研究指导办公室工作，评估检查办公室工作，充分发挥调动办公室的功能和作用。各级党办、办公室，要把传达学

习贯彻习近平总书记重要指示批示精神作为当前头等大事、首要政治任务，组织全员认真学习领会，结合实际研究落实举措；要把习近平总书记最新指示与2014年习近平总书记对办公厅工作提出的“五个坚持”结合起来学、融会贯通学，既要整体上、战略上、方向上把握，也要从提高个人政治品质、工作作风、工作能力上把握，真正做到以学铸魂、入心入脑；要学以致用，以学增智，以学促改，不断坚持问题导向，深挖细查办公室工作的不足，补齐短板弱项，打造过硬队伍，在办文办事办会和保密、档案、信息化、督办等各项工作上，力争有一个大的飞跃，甩掉落后帽子，更好发挥中枢协调和参谋助手作用。

会议要求，要贯彻落实《干部教育培训工作条例》《全国干部教育培训规划（2023—2027年）》，培养造就政治过硬、本领高强的高素质干部队伍。要把坚定理想信念宗旨作为根本，把深入学习贯彻习近平新时代中

国特色社会主义思想作为干部教育培训核心中的核心、关键中的关键，教育引导干部树立正确的政绩观，不断提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力。要把全面加强执政本领作为重点，分领域分专题开展学习培训和实践锻炼，持续提升干部推动高质量发展本领和防范化解风险本领。要把强化组织领导作为关键，党委加强对干部教育培训工作的领导，将干部教育培训纳入党的建设的整体部署，确保培训形式多样、与时俱进、科学有效。要全面贯彻落实中央要求，坚决落实中央政治局会议精神，按照国资委党委主题教育领导小组安排，做好第一批、第二批联动衔接，把学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想贯彻到主题教育全过程，贯彻落实到干部培训全过程。

总局总助级领导、各有关部门负责同志列席会议。

钟志平

总局召开改革深化提升行动部署推进会，深入学习贯彻习近平总书记关于国有企业改革发展和党的建设的重要论述，全面贯彻党中央、国务院决策部署，进一步落实国务院国资委工作要求，紧密结合总局实际开展新一轮改革深化提升行动进行动员部署。总局党委书记贾春曲出席会议并讲话；总局党委副书记、局长马刚解读总局改革深化提升行动实施方案；总局党委委员、总会计师王彦卿主持会议。在京的总局领导范宝营、肖祥立、潘树仁、徐小连出席会议。

会议认为，国企改革深化提升行动是习近平总书记站在党和国家工作大局的战略高度，继国企改革三年行动之后，再次亲自谋划、亲自部署、亲自推动的又一次新时代国企改革重大行动，意义深远。全局上下要深刻认识新一轮国企改革的重要意义，深刻理解新一轮国企改革总体要求的“变”与“不变”，牢牢把握改革正确方向，以提高核心竞争力和增强核心功能为重点，着力通过实施改革深化提升行动，进一步释放活力，增强动力，切实发挥总局在建设现代化产业体系、构建新发展格局中的科技创新、产业控制、安全支撑作用，以新担当新作为开创高质量发展新局面。

会议强调，全局各单位各部门要认真学习贯彻改革深化提升行动实施方案，以强有力的举措确保改革行动取得实效。要坚持不懈用习近平新时代中国特色社会主义思想凝心铸魂，牢牢把握新一轮国企改革的方法路径，增强改革创新的计划性、持续性。深入开展学习研讨和政策解读，明确责任主体、目标任务、路径选择、时限要求、实施效果，加大工作力度，逐级压实责任，确保上下贯通、横向到边、纵向到底，确保改革取得预期成效。

会议明确了总局“13618”改革深化提升行动实施方案：“1”——牢牢把握总局改革深化提升行动总体要求；“3”——聚焦产业引领、科技创新、安全支撑三大功能性任务；“6”——深化重组整合、公司治理、市场化运营机制、精益管理、协同监督、改革专项工程等六大机制性改革；“18”——做优党的领导、党的建设这一坚实基础；“8”——强化组织领导、责任落实、培训交流、制度建设、宣传引导、督促指导、监督问效、考核评估八大改革落实机制。

总局总助级领导、总部各部（室）负责同志，改革工作专班人员，规划发展部、科技地质部、人力资源部全体人员；直属单位领导班子成员、董事、监事，各部门负责人，改革牵头部门全体人员分别在主会场、分会场参加会议。

钟志平

总局召开改革深化提升行动部署推进会

河南省商丘市政府与河南省地质研究院
共建南华北盆地深部煤系气氦气重点实验室和科学实验场

本报讯 9月11日，河南省商丘市政府与河南省地质研究院举行共建南华北盆地深部煤系气氦气重点实验室和科学实验场签约仪式。商丘市委书记李国胜致辞，河南省地质研究院院长王建平讲话，市委副书记、市长摆向阳主持。

李国胜指出，商丘市与省地质研究院签约共建南华北盆地深部煤系气氦气重点实验室和科学实验场，既是省地质研究院加快科研成果产业化工程化进程、提升核心竞争力的重要契机，也是商丘把资源优势转化为产业优势的重大机遇，标志着双方合作进入了新阶段、迈上了新台阶。他强调，商丘市将进一步建立健全常态化合作机制，加强项目建设和运营的服务保障力度，为科研活动创造良好的工作、生产环境，全力以赴确保合作项目顺利落地实施。

摆向阳表示，商丘市将以此次签约为契机，进一步细化工作方案，完善保障措施，紧跟省地质研究院工作要求和节点任务安排，以便捷、高效、优质的服务为项目建设全面展开提供坚实保障。

王建平对商丘市委、市政府对该项目的高度重视表示感谢。他表示，省地质研究院将按照省委明确的“打造地质科学创新策源地”目标定位，围绕实施深部煤系气和氦气产业化重大项目，组织专家团队，成立工作专班，加快推进项目落地落地，高标准建设重点实验室和科学实验场，争取早日结出丰硕成果，为商丘清洁能源和战略产业发展提供地质科技服务与支撑，为现代化河南建设作出地质科技新贡献。

李国胜、王建平共同为“河南省地质研究院南华北盆地深部煤系气氦气重点实验室和科学实验场”揭牌；商丘市副市长王爱林、省地质研究院副院长朱绍军分别代表双方签署合作协议。

商丘市领导王金启、李进发，市直有关部门负责人出席签约仪式。

毋晓培

河南省商丘市政府与河南省地质研究院 共建南华北盆地深部煤系气氦气重点实验室和科学实验场

陕煤地质研究院公司参加世界地热大会

本报讯 9月15至17日，世界地热大会在京举行。陕西省煤田地质集团有限公司党委书记、董事长谢辉，总工程师段中会，副总经理杨文海；陕西煤田地质勘探研究院有限公司党委书记、总经理申小龙，地热能专家罗娜宁受邀参会。

罗娜宁牵头撰写的论文《Deep U-shaped Well Heating Technology in China: Status and Prospect》入选世界地热能大会论文集，阐述了深U型井供热技术在我国的应用情况。该技术与普通加热技术相比，具有很大的潜力。

大会现场，申小龙向到场嘉宾介绍了地热能发展的历史和现状，并宣传了研究

院公司从设计到施工一体化的EPC理念和项目实践。

研究院公司致力于组建地质、地热、设计一体化体系，全力打造“地热能技术服务中心”，该体系融合地质、水文地质、暖通空调专业，以产生新的专业技术效果，通过引进土建、暖通、机电、给排水和经济核算等专业技术人员，打造既懂地热能取热，又能进行地上高效利用的专业技术团队，实现了地下地质地热和地上能源系统优化利用的有效结合与拓展。申小龙 程婉莹

卓绝的历程 崭新的起点
——写在陕煤地质一三一公司（一三一队）建队七十周年之际

□ 俱养社 高举红

新贡献，奋力在建设一流现代综合地质服务企业的伟大征程中勇毅前行。

回望这支队伍出征的原点——
艰苦创业，探秘渭北“黑腰带”，参与神府煤田勘探大会战，为国找矿功勋卓著

1953年，一三一队成立之后，即和陕西其他煤田勘探队伍一起，参加了国家“一五”重点项目——著名的王石凹井田勘探大会战。当时，王石凹山下山上，钻塔林立，马达轰鸣，红旗招展，捷报频传，场面颇为壮观。

1958年8月，一三一队驻地迁往韩城，勘探业务向韩城、澄城、合阳等地拓展，并不断在韩城和澄合矿区扩大勘探范围，由浅部到中深部开展了全煤田勘探工作，为渭北煤田的发现、勘探、开发作出了重要贡献。

1981年起，一三一队又以韩城矿区南部为重点，开展了大量的煤田地质勘探、专门性水文地质勘探及全煤田水文地质调查工作。韩城矿区井田面积扩大到1115.70平方公里，煤炭储量达103亿吨，探明资源量27.74亿吨，占渭北煤田的35.59%，为韩城矿区下峪口、桑树坪、象山、马沟渠等煤矿建设和韩城矿区的发展起到了先锋作用，同时带动了电力、焦化、钢铁、煤化工产业发展，为韩城市经济社会发展奠定了重要基础。

经过二十多年的艰苦创业，至上世纪八十年代初，渭北煤田大规模地质勘探接近尾声。下一步将走向何方？是“西进永寿、凤翔”，还是“北上陕北”？一三一队经过规划部署，最终作出了进军陕北的战略选择。

1983年6月22日，陕西煤田地质勘探公司召开神府煤田勘探会议，要求一三一队开动钻机18台，先期上钻3台，开赴陕北。6月28日，时任队党委书记孙玉文、队长吕振全、总工程师方文祥带领先遣组，从韩城队部出发，奔赴陕北进行现场勘查。12月，华志钧、陈立明、赵云峰等首批勘探人员，分别从

韩城、永寿等地出发，经过长途跋涉，先后开赴府谷县沙沟岔，成为一三一队进入神府煤田最早的人员。随后，组织4#、6#、8#钻机北上，拉开了参与中国最大煤田——陕北神府煤田大会战的序幕。

1985年9月，一三一队提交了在陕北神府煤田施工以来的第一个地质报告《陕北侏罗纪煤田沙沟岔井田精查地质报告》，经陕西省储量委员会一次性审查批准，探明储量7302万吨。随后几年，又先后承担了陕北新民区普查、杨伙盘井田精查、神树塔井田精查等项目，为神府煤田的发现、开发作出了应有贡献。

遥望这支队伍奋斗的历程——
敢为人先，探索多种经营，“水神仙”名扬三秦，一三一公司独立运行，推动改革发展迈入快车道

上世纪九十年代，地勘项目锐减，施工任务压缩，大量富余人员无法安置。为了保生存、促稳定，按照中国煤炭地质总局及省公司决策部署，一三一队抓住机遇，因地制宜，大力发展多种经营，掀起了地质勘探单位大力兴办多种经营经济实体的热潮。

从1994年起，秦东一三一印刷包装有限责任公司、秦东一三一油脂有限责任公司及饲料分公司、养殖分公司先后筹建成立。同时机修业务加快内外联，分别成立了台钳厂和防建厂两个股份制企业。此外，在经营方式上进行了有益探索，以建立现代企业制度为目标，打破铁饭碗，引入股份制，在行业内外引起了广泛关注和巨大反响，各级领导、行业内纷纷前来调研参观，一三一队多次在全国煤田地质工作会上作经验交流。十余年中，在特定历史环境下，多种经营的探索和发展为安置富余人员、保持队伍和谐稳定发挥了积极作用。

在前进中探索，在探索中前进。一三一队在多年开展煤田水文地质勘探的基础上，1992年提交的《渭北煤田水文地质条件及奥灰岩溶水评价报告》、1994年提交的《关中盆地

西部地下热水赋存规律研究报告》等重要水文研究成果通过审批。这些重要研究成果，指出了渭北工农业用水和矿井排水的方向，对开发渭北奥灰岩溶水资源及防治矿井突水，具有重要的实用价值。根据这些研究，一三一队先后为合阳、韩城、白水、大荔、蒲城、澄城等渭北十余个市县的旱原地区农村、厂矿找到了丰富的水源地，在大荔、宝鸡、韩城等地打出了优质热水井，被渭北人民亲切地称为“水神仙”。

为解决陕北高原缺水地区人民群众人畜饮用水问题，1997年起，一三一队承担了陕西省延一榆抽水工程，在榆林横山及延安吴起、吴堡、志丹等地成功完成了10余口水井施工任务，“水神仙”真正名扬三秦。2000年3月，施工水井钻孔9口，为驻地韩城找到了优质备用水源地。

国企改革拉开帷幕，改革路上砥砺前行。1998年，一三一队随陕西省煤田地质局下放陕西属地化管理。2008年，启动企业化改革；2010年12月，陕西省一三一煤田地质有限公司成立；2014年7月，一三一队事业单位编制撤销，一三一公司独立运行。

经营模式由事业单位管理向以市场为导向，以科技创新为支撑的市场主体转变，逐步形成了地质勘查及延伸、地质灾害治理及生态修复、油气技术服务、矿井地质服务、工程测绘等新的产业发展格局。在管理方式上，不断深化国企改革，推行全面预算管理、全面风险管理和精细化管理为核心的管理体系，公司治理的法制化、信息化、精细化水平不断提高，进入快速发展、高质量发展的新时期。

这一时期，公司制定了实体负责人经营业绩考核管理办法、中层干部考核管理办法、工程类专业技术人员全员评选管理办法、劳动模范管理办法、中层干部退出职管理办法等一系列制度，着力在推进能上能下、鼓励激励、容错纠错三项机制建设上取得成效。这些改革举措的实施，极大地调动了全员干事创业的积极性和创造性。

（下转第二版）
□ 责任编辑 谢玉娟

七十年，是一棵幼苗，长成参天大树的时间；七十年，是一个稚子，成为国家栋梁的时间；七十年，是一个企业，完成辉煌蜕变的时间。2023年，陕西省一三一煤田地质有限公司（简称一三一公司）迎来了成立七十周年。

七十年前，肩负着“为祖国寻找丰富矿藏”神圣使命的一三一公司（原西北煤管局第一勘探队），诞生于国家“一五”计划156个重点项目之一的王石凹煤矿（隶属国务院燃料工业部）建设中，是陕西省成立最早的从事煤田地质勘探的专业队伍。

七十年来，他们弘扬地质人以献身地质事业为荣、以找矿立功为荣、以艰苦奋斗为荣的“三光荣”传统，以及特别能吃苦、特别能忍耐、特别能战斗、特别能奉献的“四特别”精神，扎根韩原大地，转战渭北、北上神府、西进彬长，累计完成地质填图10多万平方公里，各类钻孔5000多个，钻探总进尺300多万米，提交各类报告1000多件，累计探明煤炭资源量500多亿吨，煤层气资源量2000亿立方米，为陕西乃至全国能源决策、煤炭资源规划和开发利用提供了丰富翔实的科学依据，更为国家煤炭开发战略西移、国家重要能源化工基地建设提供了坚实的保障，助力韩城市成为一座因煤而兴的工业城市，当之无愧地成为我国地质勘探行业不断发展壮大的参与者、见证者和记录者。

1953年3月，西北地区第一支煤田地质勘探队伍——一三一队（第一勘探队）在铜川三里洞诞生。彼时，中国人民正处于“站起来”的关键时刻，国家“一五”计划正轰轰烈烈地开展。英雄的一三一队，胸怀“国之大事”，在国家百废待兴、工业化刚刚起步之际，立足王石凹煤矿勘探开发，拉开了渭北能源勘探发掘的序幕，拼出了陕西工业经济起步的好势头。1958年8月，一三一队进驻韩城，从此改写了韩城矿区煤炭工业发展的历史，开启了韩城以煤为基础的工业腾飞之路。

勇毅前行，踔厉奋发。党的十八大以来，一三一公司在习近平新时代中国特色社会主义思想指引下，在陕西省煤田地质集团有限公司的坚强领导下，在勘探前辈无私奉献精神的感召下，牢记为国探矿的初心，肩负服务经济社会发展的责任使命，坚持“大地质、大生态、大服务、大市场”的绿色勘查发展理念，努力在新一轮找矿突破战略行动中发挥更大作用，为保障国家能源资源安全、全面建设社会主义现代化国家作出

新贡献，奋力在建设一流现代综合地质服务企业的伟大征程中勇毅前行。

回望这支队伍出征的原点——
艰苦创业，探秘渭北“黑腰带”，参与神府煤田勘探大会战，为国找矿功勋卓著

1953年，一三一队成立之后，即和陕西其他煤田勘探队伍一起，参加了国家“一五”重点项目——著名的王石凹井田勘探大会战。当时，王石凹山下山上，钻塔林立，马达轰鸣，红旗招展，捷报频传，场面颇为壮观。

1958年8月，一三一队驻地迁往韩城，勘探业务向韩城、澄城、合阳等地拓展，并不断在韩城和澄合矿区扩大勘探范围，由浅部到中深部开展了全煤田勘探工作，为渭北煤田的发现、勘探、开发作出了重要贡献。

1981年起，一三一队又以韩城矿区南部为重点，开展了大量的煤田地质勘探、专门性水文地质勘探及全煤田水文地质调查工作。韩城矿区井田面积扩大到1115.70平方公里，煤炭储量达103亿吨，探明资源量27.74亿吨，占渭北煤田的35.59%，为韩城矿区下峪口、桑树坪、象山、马沟渠等煤矿建设和韩城矿区的发展起到了先锋作用，同时带动了电力、焦化、钢铁、煤化工产业发展，为韩城市经济社会发展奠定了重要基础。

经过二十多年的艰苦创业，至上世纪八十年代初，渭北煤田大规模地质勘探接近尾声。下一步将走向何方？是“西进永寿、凤翔”，还是“北上陕北”？一三一队经过规划部署，最终作出了进军陕北的战略选择。

1983年6月22日，陕西煤田地质勘探公司召开神府煤田勘探会议，要求一三一队开动钻机18台，先期上钻3台，开赴陕北。6月28日，时任队党委书记孙玉文、队长吕振全、总工程师方文祥带领先遣组，从韩城队部出发，奔赴陕北进行现场勘查。12月，华志钧、陈立明、赵云峰等首批勘探人员，分别从

韩城、永寿等地出发，经过长途跋涉，先后开赴府谷县沙沟岔，成为一三一队进入神府煤田最早的人员。随后，组织4#、6#、8#钻机北上，拉开了参与中国最大煤田——陕北神府煤田大会战的序幕。

1985年9月，一三一队提交了在陕北神府煤田施工以来的第一个地质报告《陕北侏罗纪煤田沙沟岔井田精查地质报告》，经陕西省储量委员会一次性审查批准，探明储量7302万吨。随后几年，又先后承担了陕北新民区普查、杨伙盘井田精查、神树塔井田精查等项目，为神府煤田的发现、开发作出了应有贡献。

遥望这支队伍奋斗的历程——
敢为人先，探索多种经营，“水神仙”名扬三秦，一三一公司独立运行，推动改革发展迈入快车道

上世纪九十年代，地勘项目锐减，施工任务压缩，大量富余人员无法安置。为了保生存、促稳定，按照中国煤炭地质总局及省公司决策部署，一三一队抓住机遇，因地制宜，大力发展多种经营，掀起了地质勘探单位大力兴办多种经营经济实体的热潮。

从1994年起，秦东一三一印刷包装有限责任公司、秦东一三一油脂有限责任公司及饲料分公司、养殖分公司先后筹建成立。同时机修业务加快内外联，分别成立了台钳厂和防建厂两个股份制企业。此外，在经营方式上进行了有益探索，以建立现代企业制度为目标，打破铁饭碗，引入股份制，在行业内外引起了广泛关注和巨大反响，各级领导、行业内纷纷前来调研参观，一三一队多次在全国煤田地质工作会上作经验交流。十余年中，在特定历史环境下，多种经营的探索和发展为安置富余人员、保持队伍和谐稳定发挥了积极作用。

在前进中探索，在探索中前进。一三一队在多年开展煤田水文地质勘探的基础上，1992年提交的《渭北煤田水文地质条件及奥灰岩溶水评价报告》、1994年提交的《关中盆地

西部地下热水赋存规律研究报告》等重要水文研究成果通过审批。这些重要研究成果，指出了渭北工农业用水和矿井排水的方向，对开发渭北奥灰岩溶水资源及防治矿井突水，具有重要的实用价值。根据这些研究，一三一队先后为合阳、韩城、白水、大荔、蒲城、澄城等渭北十余个市县的旱原地区农村、厂矿找到了丰富的水源地，在大荔、宝鸡、韩城等地打出了优质热水井，被渭北人民亲切地称为“水神仙”。

为解决陕北高原缺水地区人民群众人畜饮用水问题，1997年起，一三一队承担了陕西省延一榆抽水工程，在榆林横山及延安吴起、吴堡、志丹等地成功完成了10余口水井施工任务，“水神仙”真正名扬三秦。2000年3月，施工水井钻孔9口，为驻地韩城找到了优质备用水源地。

国企改革拉开帷幕，改革路上砥砺前行。1998年，一三一队随陕西省煤田地质局下放陕西属地化管理。2008年，启动企业化改革；2010年12月，陕西省一三一煤田地质有限公司成立；2014年7月，一三一队事业单位编制撤销，一三一公司独立运行。

经营模式由事业单位管理向以市场为导向，以科技创新为支撑的市场主体转变，逐步形成了地质勘查及延伸、地质灾害治理及生态修复、油气技术服务、矿井地质服务、工程测绘等新的产业发展格局。在管理方式上，不断深化国企改革，推行全面预算管理、全面风险管理和精细化管理为核心的管理体系，公司治理的法制化、信息化、精细化水平不断提高，进入快速发展、高质量发展的新时期。

这一时期，公司制定了实体负责人经营业绩考核管理办法、中层干部考核管理办法、工程类专业技术人员全员评选管理办法、劳动模范管理办法、中层干部退出职管理办法等一系列制度，着力在推进能上能下、鼓励激励、容错纠错三项机制建设上取得成效。这些改革举措的实施，极大地调动了全员干事创业的积极性和创造性。

（下转第二版）
□ 责任编辑 谢玉娟