

# 河北局二队提升项目管理 激发内生动力

本报讯 河北省煤田地质局二队深入贯彻落实全面深化改革工作有关要求,将2024年定为“项目管理提升年”,从财政项目申报立项、社会项目跑办、项目管理模式创新、预决算分析、安全生产等环节入手,多措并举,实施项目全过程管理,着力提升管理水平,以高质量项目促进全队高质量发展。

**加大项目培育力度,积极服务新一轮找矿突破战略行动。**二队为持续增强地质科技创新质效,弥补找矿依据不足,制定了《开放基金管理办法》,鼓励技术人员在项目立项之前,与科研院所合作在单位内部申报项目课题,力求在找矿方法、成矿机制研究上实现新突破,加大项目培育和孵化力度,为进一步提高科研项目立项水平和创新能力提供制度保障。

**转变模式促发展,持续激发内生动力。**为解决业务与生产脱节问题,调动全队跑办社会地质项目的主动性和积极性,二队在认真开展调查、多次召开专题会研究的基础上,建立了钻探项目“分队+项目部”的全新模式,成立了三个钻探分队和两个项目部。印发了《钻探项目管理改革方案》《钻探

分队管理办法细则》,将现有的成熟业务区块划分给三个钻探分队,并为其配备一定数量的业务人员,改变了钻探项目“干多干少一个样”“干好干坏一个样”的情况,实现了权责利相统一,提高了项目人员的积极性。钻探分队积极联系、对接合作单位,深化合作关系,服务地方经济社会发展,独立承揽业务,取得了良好效果。

**重视细节抓落实,提升精细化管理水平。**二队在财政项目实施方面,强化项目负责人责任制,制定清晰的“时间表”“路线图”,整合优化全队技术、人力、设备等资源,做好室内报告编制、野外施工、政府采购等各项工作的衔接配合,确保施工质量。开展标准化建设,各钻探分队主动吸收借鉴中石油等先进单位油气井管理管理经验,结合项目实际开展场地标准化建设,进一步强化岗位职责和交接班制度,引进新工艺、新技术,规范操作流程,对项目从前期谋划、立项申报、投标、技术质量管理、安全生产等环节实行全过程管理。重点加强预决算管理,制定《社会项目预决算管理办法》,及时分析研判预算与执行的偏差情况,深入分析原因,有效控制了

施工成本。  
**强化思维定举措,铸牢安全生产防线。**二队始终把安全生产工作摆在重要位置,以“时时放心不下”的责任感抓好安全生产工作。年初,该队与各科室(部门)、分队、项目部签订了《安全生产目标责任书》,层层细化落实安全生产责任,完善安全生产管理、监督和技术保障体系。针对全队施工项目点多、面广的特点,分队、项目部时刻绷紧安全生产这根弦,严格落实安全生产管理责任,强化现场施工管理,做到特殊作业人员持证上岗,规范操作流程。加大安全教育力度,开展多种形式的教育培训,增强职工安全生产意识。以河北局春季安全生产大检查为契机,对钻机生产生活等重点区域、关键环节和部位开展安全生产大排查大整治,做好源头防范,发现隐患问题立即立改。因地制宜,结合各项目实际制定应急预案,定期开展应急演练,切实提高职工安全生产能力。

通过采取一系列强有力的项目管理改革措施,河北局二队各项工作取得良好成果,一季度事业收入已完成年度指标的41.66%。  
吴红菊 姚硕

## 煤田广角



近日,河北省煤田地质局水文队抽调8名技术人员与武安市文物保护中心联合组建普查队伍,共同开展第四次全国文物普查工作。武安市共有2000余处不可移动文物,是此次文物普查省级试点。水文队技术人员利用RTK、无人机、测距仪等设备对不可移动文物进行坐标采集、全景摄影、尺寸测量等数据采集工作,严谨细致的工作态度、扎实精湛的业务水平、优质全面的作业成果得到当地文物保护部门充分肯定。  
时浩峻 张峰 摄影报道

# 总局青海局煤勘院深化产业格局 统筹推动发展

本报讯 总局青海局煤勘院深耕主业做强做优,狠抓项目管理提升,通过“一拓、二优、三建设、四推、五筑、六强化”,统筹推动发展、创新高效治理,经济总体呈现稳中有进、稳中向好态势。

**“拓”——全方位融入地方发展,开拓新业务市场。**煤勘院聚焦主责主业,在区域协同联动发展、矿业服务、开拓省外市场等方面加强布局,组建核心竞争力团队,在矿山资源增储勘查、工程物探、林草监测等业务领域与多方达成合作共识,各项工作卓有成效。优化营销体系,持续巩固省内、省外市场,围绕新一轮找矿突破战略行动、青海省“四地”建设、山水林田湖草沙一体化保护和修复,积极承揽业务,打响“青海中煤”品牌,建立更多资源勘查储备区与业务“根据地”,为企业稳健发展蓄势赋能。

**“优”——提升业务服务支撑力,优化各产业结构。**煤勘院围绕重点项目,优化整体产业结构,组建优秀专业技术团队,实现地质勘查项目稳固增长,以技术服务完成项目“二次营销”,将技术优势转化为市场优势,稳定省内测绘市场;深化乡村振兴战略,提高乡村规划业务市场占比;持续渗透甘

肃、四川等省外市场,通过在建项目的外拓合作,熟练掌握最新物探技术;围绕土地资源管理做文章,完成土壤采样化验。坚持全盘统筹,通过提升业务服务的全方位技术支撑力,推进各产业板块优化结构,倒逼项目建设进度,确保重大项目圆满收官。

**“建设”——人才技术创新升级,建设核心竞争力。**煤勘院坚持将创新落到生产上,坚持聚焦5个核心竞争力方向,组建起5个专业领域技术团队,充分发挥3个梯次团队创新示范能动性,用足用好科技创新配套自筹资金,按照人才队伍建设方案,重点在矿区水工环、煤矿采矿、地理信息等专业方面强化柔性引才,厚植人才技术优势,激发创新活力,为风口产业发展注入强大动能。

**“推”——完善治理体系格局,推进精细化管理。**煤勘院扎实推进精细化管理改革,建立健全工作、考核、监督三大体系格局,严抓风险防控,聚力专项工作,强化资质建设及内部合规管控,持续巩固深化“国企改革三年行动”成果,“两金”清收创历史新高,现金流压力得到缓解,财务管理的预测监管能力全面提升。

**“筑”——护航企业高质量发展,筑牢安全生产线。**煤勘院始终将安全生产放在第一位,多措并举狠抓队伍安全管理,健全安全投入保障制度,自觉遵守相关法律法规、行业标准,加强危险因素辨识,找出薄弱环节,推动安全标准化建设;制定覆盖全业务的安全培训计划,将安全管控关口前移,强化各级管理人员专业技术培训,岗位安全技能培训,全面提升员工实际操作技能,使员工进一步筑牢安全生产红线、底线意识。

**“强化”——提升自身政治功能,强化党组织建设。**煤勘院全面贯彻党的二十大精神,抓好政治理论学习研讨,紧扣发展任务落实调查研究“四个一”工作机制,持续推动问题整改落实;深化“一支部一品牌”建设,提升基层党建工作水平;创新廉洁文化建设,锲而不舍纠“四风”树新风。全面贯彻“党建+工会大联合”“党建带团建”“我为群众办实事”工作方针,通过提升党组织自身政治功能,加强党的政治建设,提高党建工作影响力,强化党建和党风廉政建设效能发挥,增强群团组织作用,运用好“四下基层”,持续强化院党组织建设。  
罗莉莉



日前,山东省煤田地质局二队受邀参加济宁市2024年防灾减灾宣传周启动仪式,在活动现场设置宣传展台和装备展示区。队员结合抢险救援案例,为群众讲解各类救援装备的应用情景,介绍应对处置地震、洪水、泥石流等自然灾害的方法及自救互救技能,共发放300余份防灾减灾宣传手册,为500余人次提供咨询服务。王凯 摄影报道

## 地勘成果

◆日前,福建省一二一地质大队圆满完成第三次全国土壤普查表土层土壤样品内业测试和样品制备工作,创造产值980余万元。自去年9月中标福建省4个县市3265件表土层土壤样品测试和全省12765件土壤样品制备工作以来,该队中心实验室严格按照相关技术规程,多措并举推动土壤“三普”工作有序高效高质量完成。开展8场“三普”内业测试、制备技术等技能培训,18人取得省级以上“三普”作业资格证书;质控组通过密码考核、随机抽查等方式开展内业质控,保证每批次样品内检合格率100%,省级质控和国控样品各检测参数100%通过,确保检测数据真实可靠;编制“三普”土壤样品质量控制和项目实施方案,对照节点倒排工期,压实责任,实时掌控检测进度,为按期完成内业测试和制样工作提供了保障。  
游大虎

◆近日,甘肃煤田地质局一四九队承揽的环县第三次全国土壤普查外业采样工作顺利通过,该项目共涉及3个乡镇749个样点,已通过县级和省级审核。环县境内山脉岭梁交错,丘陵掌区相间,川道沟谷纵横,地形地貌支离破碎且风沙较大,给采样工作带来一定难度。为全面优化项目管理流程,抓好项目安全生产和质量控制,一四九队遥感与地理信息研究院合理安排工期,积极沟通协调,克服重重困难,实现了采样、调查、信息填写等工作的顺利衔接,力争分秒推进项目进程,最大程度保障了当地农耕不受影响。  
朱雪梅

◆近日,甘肃省自然资源厅组织专家和相关参建单位,对甘肃煤田地质局综合普查队实施的平凉市崆峒区两个地质灾害治理项目进行竣工验收。崆峒区红堡沟、汉人沟、豫陇沟不稳定斜坡治理工程由挡土墙工程、肋板墙、窑洞回填工程组成,专家组认为工程质量达到设计要求,外部观感较好,施工工艺符合工法,防灾减灾效果较好,工程质量合格,有效消除了各治理点坡顶及坡脚地质灾害安全隐患,同意通过验收。崆峒山高岭村地质灾害排危除险工程由挡土墙、截排水渠、土工格栅、被动防护网、绿化工程等组成,专家组认为工程质量达到设计要求,外部观感较好,具有较好的防灾减灾功能,能够有效消除景区地质灾害隐患,显著改善景区环境,同意通过验收。  
李建新

◆日前,总局江苏局二队高效完成浙江省建德市一地热资源勘查项目测井技术服务,保障区域地热资源精准勘测开发。该井是建德市杨村桥镇的重点地热井,井深超2000米。为保证测井工作顺利完成,二队针对地热井完井测井特点和难点,优选测井设备仪器,优化测井设计方案,满足安全环保和地热资源评价双重要求,为该队后期承揽地热测井业务提供了宝贵经验。  
潘健

◆近日,陕西天地地质有限责任公司承建的大海则煤矿51101、51102工作面定向钻探放水孔施工项目通过内蒙古神东天隆集团有限公司竣工验收。该项目完成钻探总进尺9823米,实现产值近800万元。该项目是天地公司第一个井下定向钻施工项目,项目部及时调整测量数据,生成实钻轨迹平面图和剖面图,通过对实钻轨迹的分析及时纠偏,确保实钻轨迹始终处于煤层中,遇到无法纠偏的情况及时退钻分支。该项目为公司开拓井下定向钻市场迈出了坚实的第一步,也为公司技术人员提供了学习平台和发展方向。  
雷健翔

李晖自2013年入职总局一局集团勘查公司以来,扎根项目一线,历经技术员、技术负责人、项目经理、环境所副所长等岗位。11年来,他凭借求真务实、精益求精的工作作风,不断挑战新领域,解决新问题,以坚韧不拔的精神克服野外工作的艰辛,以创新求变的态度适应新形势的发展,逐步成长为一名优秀的技术人才和管理人才,获2022年度总局“青年岗位能手”、2020年度邯郸市“青年岗位能手”、2019年度邯郸市“新长征突击手”等荣誉。

李晖参与过“全国煤炭资源潜力评价”“煤层气资源综合评价与区划”等科研项目,编制了多项技术服务报告,多次获得河北省煤炭工业协会科学技术一、二、三等奖。

2014年,勘查公司承担了总局煤系矿产资源调查评价项目子课题——华北石炭二叠系煤中铝等共生伴生矿产资源调查区及综合利用示范项目。夏季的内蒙古高原,早晚温差大,经常降雨,道路泥泞。在两个多月时间里,李晖和同事辗转鄂尔多斯、乌海、包头等地20余家煤矿、电厂,圆满完成了煤样、炉渣样及灰样采集任务。随后,他立即赶往新疆,参与伊犁新源县金矿探矿权地质填图及化探工作。项目区海拔3000米以上,道路崎岖,设备和物资只能靠人背马驮。李晖发扬地质人“三光荣”“四特别”精神,每天在山间穿行,定点、采样、装袋标记,顺利完成工作任务。

此后,李晖担任安徽省淮溪县海孜煤矿深部煤层气勘探项目现场负责人。该项目涉及领域广,涵盖水文、地质、钻探、煤层气解吸、试井等,参与该项目是一个难得的学习机会。他吃住住在钻机,以便及时向技术人员、专家请教。凭着虚心刻苦、勤于求教的精神,他顺利完成钻探任务和成果报告编制。

2018年起,李晖作为武汉市第二次全国污染源普查项目负责人,邯郸市第二次全国污染源普查项目技术负责人,组织多场普查工作培训会,指导区县进行报表填报、产排污核算、

数据质量核查等,完成多次国家级、省级迎检任务。在污染物产排污核算和评估报告完善阶段,李晖与项目组人员放弃休息时间,经常加班到深夜。2019年8月,国家普查办开展全国普查质量核查工作,他代表河北省普查办随国家检查组赴云南省开展工作,先后在昆明、曲靖两市进行工业源数据质量检查。因在工作中认真负责,表现良好,他获得生态环境部书面表扬,为河北省、邯郸市普查工作赢得了荣誉。

兰花集团沁水分散式风电项目地灾评估报告是勘查公司承接的首批地灾评估类报告,没有经验可遵循,李晖就从零开始学习。经过半个月奋战,报告顺利通过专家评审。在承接2020年度蔚县“土地整治+”地质灾害危险性评估报告时,李晖作为报告主编,与项目组同事加班加点,连续奋战,最终17个报告顺利通过评审。

2022年,勘查公司承接邯郸市2020年度温室气体清单项目,李晖任项目负责人,清单报告涉及领域广,数据量大,核算模型复杂。面对陌生领域,他没有退缩,凭着不服输的劲头,吃透技术标准,带领项目组人员深入市直单位及相关企业,开展一线调研、活动数据收集、排放因子确定、排放核算及不确定性分析,顺利完成清单编制并通过专家评审。该项目得到邯郸市生态环境局领导的肯定,勘查公司通过该项目与政府部门建立了良好合作关系,为参与邯郸市碳核查、碳排放管理、生态产品价值实现等工作奠定了基础。

除了从事技术工作外,李晖还担任勘查公司团总支书记,带领团员青年立足岗位,助力企业高质量发展。他倡导成立青年志愿服务队,广泛开展志愿服务活动,建设美丽邯郸。公司团组织多次获评“邯郸市五四红旗团支部”,总局、邯郸市“青年文明号”。

李晖始终保持严于律己、实事求是的作风,将个人价值实现融入企业发展,与团队共同成长进步,用坚持不懈的工作和顽强拼搏的精神为企业高质量发展贡献力量。

## 砥志研思 笃行致远

——记总局“青年岗位能手”李晖

□李颖

## 山东局一队:

# 探地下宝藏 逐地热前行

□甘芬 王士路

日前,山东省煤田地质局一队再传喜讯,中标临沂东地地热田地热资源调查评价和高青地地热田地热资源调查评价项目。一队20世纪90年代开始涉足地热勘查行业,2017年以来,该队在发挥地热勘查技术成熟优势的基础上不断站稳制高点,在探索绿色能源中唯一“地下宝藏”的实践过程中开拓创新,在浅层地热、中深层地热和干热岩领域均实现新的突破。

### 浅层地热领域亮点纷呈——

在浅层地热研究方面,一队完成省级地勘项目——水源热泵系统回灌技术及浅层地热开发利用实际节能和环保性专题研究。通过360台班生产性采灌试验,对适宜成井深度、井径、回灌压力、回灌周期、合理井距等开展研究,在水源热泵系统回灌技术方面获得了可靠成果,阐述了回灌对地下水环境及地下水水质、水温、含水层的影响。完成浅层地温能开发利用实际节能与环保性专题研究项目,通过对山东省内不同地域、不同浅层地热利用方式、不同建筑类型的11个地源热泵工程一整年的运行监测,取得了浅层地热能系统减排及经济性的具体详实数据,回答了浅层地热能系统到底节能不节能、节能多少的问题,在肯定浅层地热能节能、环保和经济效益的同时,针对实际工程运行中存在的“大流量小温差”“地温场冷热不平衡”等问题提出了相应解决方案,形成的专利成果已应用于实际工程,取得了良好效果。

在调查评价方面,一队完成莒县、兰陵县浅层地热项目。采用物探、钻探、抽灌试验、热响应试验等综合技术手段,查明了研究区浅层地热能赋存条件,评估了资源潜力,为研究区浅层地热能开发利用和政府规划提供了地质基础与数据支撑,对浅层地热能开发具有指导意义。

在浅层地热能利用示范工程方面,一队完成的“浅层地热能开发利用监测预警体系”获得中国能源研究会能源创新三等奖。完成的聊城市东昌府区浅层地热能开发利用示范工程建设项目,节能减排效果显著,为推进该地区浅层地热能开发利用产业化发展提供了技术支撑。该队在青岛基地建设,利用浅层地热能调查评价、节能环保性研究,以及示范工程建设取得的经验,采用了浅层地热能-太阳能智能耦合系统,研究太阳能与浅层地热能多能互补机理、最优耦合模式,解决了单一应用浅层地热能全年地温场不平衡、冬季取热效率逐年下降的问题,为浅层地热能智能耦合太阳能的开发利用新模式推广及科学管理起到引领示范作用。

### 中深层地热领域成果丰硕——

一队承担的山东局科研专项“沂沭断裂带(日照段)地热成热地质条件及赋存规律研究”,对研究区地热系统成因类型及形成机制进行了综合研究,建立了研究区地热资源成热概念模型,研究成果达到国内领先水平。以地热研究成果为指导,在实



近日,山东省煤田地质局物测队与临沂职业学院、山乡集团(山东)教育科技有限公司举行战略框架合作签约仪式。三方将发挥各自专长及优势,在应急救援技术与防灾减灾、航测遥感与测绘地理信息、实验科技平台建设与装备智能研发、人才培养等方面开展全面合作,实现优势互补、互利共赢。因为高校学生参观物测队泰安基地服务中心航测遥感无人机等专业设备。  
赵欣 刘晓 摄影报道



近日,总局水文局三队举办岗位练兵技术比武大赛,通过电焊、编绳套、岩芯鉴定、手绘剖面图、拆装注浆泵、泥浆性能测试等项目,比技术、赛技能,激励职工争当岗位能手、勇做技术尖兵。  
秦梦月 任建利 田志红 宋恩鹏 摄影报道

践中探索出“地热地质调查、物探定井、地热钻探、数字测井、产能测试、综合评价”六位一体地热找矿模式。先后完成五莲县松柏镇、日照市东港区三庄镇龙门岗等地地热资源勘查项目,取得良好找矿成果。为地方政府公益性建设项目义务提交地热勘查开发可行性论证报告,为地方地热资源勘查开发利用指明了方向。完成的松柏1号地热井完井深度1570米,产能测试涌水量2645立方米/日,孔口水温75℃,创全省同类型地热井之最;商河县清洁能源供暖示范项目地热资源勘查玉皇庙3号回灌井,出水口温度56.2℃,回灌率创同区之最。

### 干热岩研究新突破——

一队承担的“沂沭断裂带以东地区干热岩调查、研究与预测”成功建立了工作区干热岩赋存评价体系,包括重磁特征、地温场特征、地质构造及地壳稳定性特征、热储岩性特征、遥感影像特征5个指标层和13个指标要素,并采用层次分析法及MapGIS空间分析功能对工作区干热岩资源进行综合评价,得到工作区干热岩资源综合评价图,圈定了4个干热岩有利区。通过大地电磁测深等手段,查清了有利区内部构造的展布和热储热盖的厚度。分析有利区岩样化验结果,得出有利区岩石的放射性生热率,运用体积法对圈定的4个有利区进行了资源量估算,资源量折合标准煤3.75亿吨。编写的沂沭断裂带以东地区干热岩调查、研究与预测报告,对于全国勘查和开发利用干热岩地热资源具有良好的指导意义和推广价值。

近年来,山东局一队秉承创新地热服务新模式理念,完成科研项目2项,在地热勘查、浅层地热能调查及研究领域获得科技奖13项,发表学术论文12篇,获得发明专利15项,连续4年承担省级浅层地温能调查评价、示范工程建设及节能环保性研究项目,完成中深层地热能综合勘查项目10余项,施工地热井7眼,提交地热矿产地1处,用实际行动诠释了探地下宝藏、逐地热前行的智慧和力量。